

ЗВІТ про наукову роботу
кафедри менеджменту за 2025 рік

(Розглянуто на засіданні кафедри менеджменту протокол № 6 від 10 листопада 2025 р.)

Завідувач кафедри _____ Наталія ВЕРНЮК
підпис

1. Кадровий склад

Показник	Опис показника	Значення показника
1. Чисельність штатних одиниць НПП (ставок)	Згідно штатного формуляра кафедри станом на 31.12.2024 р.	23,5
2. Чисельність НПП за основним місцем роботи, осіб	Всього та зазначається ПІБ	16 Вернюк Н.О. Кустріч Л.О. Вуйченко М.А. Школьний О.О. Пітель Н.Я. Халахур Ю.Л. Загороднюк О.В. Гоменюк М.О. Клименко Л.В. Жмуденко В.О. Мовчанюк А.В. Чукіна І.В. Дяченко М.І. Альошкіна Л.П. Длугоборська Л.В. Коваленко О.Г.
3. Чисельність НПП за сумісництвом, осіб	Всього та зазначається ПІБ	7,5 Вернюк Н.О. Кустріч Л.О. Вуйченко М.А. Новак І.М. Школьний О.О. Халахур Ю.Л. Загороднюк О.В. Гоменюк М.О. Клименко Л.В. Жмуденко В.О. Мовчанюк А.В. Чукіна І.В. Альошкіна Л.П. Длугоборська Л.В.

		Сухецька К.В.
4. Чисельність НПП докторів філософії(кандидатів наук) за основним місцем роботи, осіб	Всього та зазначається ПІБ	11 Вернюк Н.О. Пітель Н.Я. Халахур Ю.Л. Загороднюк О.В. Гоменюк М.О. Клименко Л.В. Жмуденко В.О. Мовчанюк А.В. Чукіна І.В. Дяченко М.І. Альошкіна Л.П.
5. Чисельність НПП докторів наук за основним місцем роботи, осіб	Всього та зазначається ПІБ	3 Кустріч Л.О. Вуйченко М.А. Шкільний О.О.
6. Чисельність аспірантів, осіб	І року навчання, всього та ПІБ	1 Понтус О.В.
	II -	29 Берчук Д.М. Богорад Т.В. Бойко А.В. Бойко О.С. Бурлака О.О. Качур Ю.О. Клименко А.А. Коваленко В.А. Корж А.В. Кравченко О.В. Кучерявий А.В. Кучерявий В.В. Майданюк В.П. Мар'яш С.Р. Массель Ю.С. Мизин В.Ю. Нерода Д.В. Нянько Б.О.

		Пентюк М.О. Перекош В.А. Пустовойтенко О.А. Сирих Д.О. Склярчук Н.В. Скрипка Д.О. Соболенко І.С. Соломчак В.В. Черниш О.М. Щербина В.О. Яроміч М.М.
	III -	21 Булка С.В. Винарчук Б.В. Горбатюк М.І. Григорян Р.Х. Гуня М.І. Декарчук В.В. Діхтяренко В.С. Дмитрик І.О. Левченко В.В. Лихий Д.Б. Мороз Р.В. Мусієнко С.І. Новак Б.Р. Попелюх О.Ю. Попелюх С.Ю. Радченя О.М. Тихомиров М.А. Фернос В.В. Чернега Б.П. Шиндор Я.О. Щербина І.В.
	IV -	
7. Чисельність докторантів, осіб	I року, всього та ПІБ	
	II року, всього та ПІБ	
8. Чисельність жінок з числа НПП за основним місцем роботи, осіб	Всього	13
9. Чисельність молодих вчених з числа	Всього (молоді вчені доктори філософії)	2

НПП за основним місцем роботи, осіб	(кандидати наук) до 35 років, доктори наук – до 40 років	
-------------------------------------	--	--

2. Підготовка дослідників

Таблиця 2

ПІБ здобувача	Здобутий ступінь	Назва дисертації	Номер та дата видачі диплому	Реєстраційний номер УкрІНТЕІ. Посилання на розміщення публікації
1	2	3	4	5

3.

4. НАУКОВІ ПУБЛІКАЦІЇ

Таблиця 3

3.1 Кількість монографій, які індексуються у Scopus та / або Web of Science

DOI (лінк)	Бібліографічні дані
1	2

Таблиця 4

3.2 Кількість монографій, які опубліковані за кордоном мовами країн ОЕСР та /або ЄС, кількість монографій, які опубліковані в Україні та інших монографій

Бібліографічні дані	Мова видання (обирається: ОЕСР, ЄС, українська)	Країна видання (обирається з переліку: ОЕСР, ЄС, Україна, інша)	ISBN	DOI (лінк) (за наявності)
1	2	3	4	5
Антисипативне управління: стійкість і розвиток аграрних підприємств: монографія / К.В. Сухецька. – Умань : Видавець «Сочінський М.М.», 2025. – 185 с.	українська	Україна	978-966-304-579-5	-

3.3 Кількість опублікованих розділів монографій, які індексуються у Scopus та/або WoS

DOI (лінк)	Бібліографічні дані
1	2
https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_27	Nadiia Reznik, Yuliia Havryliuk, Maryna Gomeniuk, Oksana Zagorodniuk, Viktoriia Zhmudenko, Yuliya Halahur, Alona Zahorodnia Management of the Development of Organizational Culture, Leadership and Team Interaction in Conditions of Economic Instability. In: Alareeni, B. (eds) Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape. Studies in Big Data, vol 164. pp. 337 – 346. Springer, Cham.
https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-3-031-75095-3_25	Nadiia Reznik, Yuliia Havryliuk, Viktoriia Zhmudenko, Alla Osipova, Liudmyla Dluhoborska, Liudmyla Smoliiy. Artificial Intelligence as a Tool of Organization Management. Part of the book [Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape]. Volume 1. 2025. pp. 313–324.
https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_26	Reznik N., Lazebnyk V., Shkolnyi O., Novak I., Dyma O., Osipov M., Maliuga L. Optimization of Logistic Business Processes in the Context of Enterprise Crisis Management. In.: Alareeni B. (Ed.) Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape. Studies in Big Data 164, vol. 1. Cham, Switzerland: Springer Nature, 2025. P. 325-336.
https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_29	Nadiia Reznik, Viktoriia Lazebnyk, Nina Pitel, Lidiia Klymenko, Liliia Kustrich, Maryna Vuichenko, and Alona Zahorodnia Logistical Management as an Instrument of Optimization of Flowing Processes of Contemporary Organizations in the Context of European Integration. Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape. Volume 1. 2025. pp. 355-367.

Таблиця 6

3.4 Кількість наукових статей, які індексуються у Scopus та/або WoS в наукових журналах з квантилями Q1, Q2, Q3, Q4. Кількість наукових статей, які індексуються у Scopus та/або WoS (без квантилю), Кількість опублікованих препринтів, або постпринтів

DOI (лінк)	Бібліографічні дані	Квантиль* (1, 2, 3, 4, без квантилю)	Чи є публікація у відкритому доступі (так/ні)	Наявність препринту/постпринту* (так/ні)	DOI/посилання на препринт/постпринт (лінк)
------------	---------------------	---	---	--	--

1	2	3	4	5	6
https://doi.org/10.51599/are.2025.11.03.06	Sukhetska K., Novak I., Movchaniuk A, Gomeniuk M., Pitel N. Blockchain technologies as a driver of transformation in the agricultural sector. <i>Agricultural and Resource Economics</i> . 2025. Vol. 11. No. 3. Pp. 165–193.	Q2	Так	Hi	–
https://doi.org/10.1007/978-3-032-00444-4_20	Nadiia Reznik, Viktoriia Lazebnyk, Oleg Garmash, Liudmyla Chornenka, Maryna Gomeniuk, Iryna Kravchuk & Yulia Zimbalevska. (2025). Brand Management in the Era of Social Media. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 1573. P. 203–214.	Q4	Так	Hi	-
https://doi.org/10.48077/scihor7.2025.201	Kazimov Rahib, Levitsky, Verniuk Nataliia. Zhmudenko Viktoriia, Varchenko Olga Improvement of financial mechanisms to support resource conservation in the agricultural sector of Ukraine Scientific HorizonsOpen source preview, 2025, 28(7), с. 201–216.	Q2	Так	Hi	-

* Квартиль журналу визначається за даними SCImago Journal Ranking або Journal Citation Reports. Дані про квартал беруться у рік публікації статті. У випадку наявності у журналу декількох значень кварталів за різними спеціалізаціями, до розрахунку враховується найвищий з них.

** Препринт - це версія наукового рукопису, розміщена у відкритому доступі перед офіційним рецензуванням та публікацією, з метою швидкого доступу наукової спільноти до результатів відповідних досліджень, отримання пропозицій, зауважень тощо. Для статей з відкритим доступом дата видання препринту повинна бути не ранішою ніж за 30 днів до офіційної публікації статті, при платному або обмеженому доступі препринт (постпринт) враховується не в залежності від дати його видання.

3.5 Кількість наукових статей, які опубліковані у фахових наукових виданнях України категорії Б

DOI (лінк)	Бібліографічні дані
1	2
https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-22	Sukhetska K. Anti-crisis potential of the circular economy for agriculture of Ukraine. <i>Економіка та суспільство</i> . 2025. № 72. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5638
https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-8-283-292	Сушецька К. В., Новак І. М., Пітель Н. Я. Інвестиційний вимір експортно-імпоротної діяльності аграрної галузі України. <i>Бізнес Інформ</i> . 2025. №8. С. 283–292.
https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.2.61	Чукіна І.В., Мовчанюк А.В. Впровадження інноваційних підходів та цифрових технологій у процесі прийняття управлінських рішень у публічній сфері: перспективи та виклики. <i>Ефективна економіка</i> . 2025. №2.
https://doi.org/10.30838/EP.199.237-242	Мовчанюк А.В., Чукіна І.В. Міжнародний маркетинг в аграрному секторі: стратегічне планування та управління агробізнесом. <i>Економічний простір</i> . 2025. №199.
https://doi.org/10.35433/ISSN2410-3748-2024-1(36)-9	Вуйченко М.А., Склярчук Н.В. Питання діагностики управлінських рішень в територіальних громадах різних регіонів України. <i>Економіка. Управління. Інновації</i> . Серія: Економічні науки: електрон. наук. фах. вид. Вип. 1(36). Житомир. держ. ун-т ім. І. Франка. Житомир: 2025. URL: http://eui.zu.edu.ua/article/view/333394 , https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/11022
https://doi.org/10.35433/ISSN2410-3748-2024-1(36)-8	Вуйченко М.А., Нянько Б.О. Діагностика соціальної ефективності управління територіальними громадами в умовах війни. <i>Економіка. Управління. Інновації</i> . Серія: Економічні науки: електрон. наук. фах. вид. Вип. 1(36). Житомир. держ. ун-т ім. І. Франка. Житомир: 2025. URL: http://eui.zu.edu.ua/article/view/333390 , https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/11023
https://doi.org/10.25140/2411-5215-2025-2(42)-178-186	Вуйченко М.А., Новак І. М., Вернюк Н. О. Діагностики управлінських рішень як напрям підвищення соціально-економічної ефективності управління. <i>Проблеми і перспективи економіки та управління</i> . 2025. № 2(42). С. 178-186. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/335040/323929 , https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/11024
https://doi.org/10.46299/ISG.2025.MONO.ECON.2.8.4	Вуйченко М.А. Проблема діагностики управлінських рішень в умовах війни. <i>Economics, management and sociology: current problems and ways of their development: collective monograph</i> / Breus S., Siruk O. etc. International Science Group. Boston : Primedia eLaunch, 2025. P. 197-204. URL: https://isg-konf.com/economics-management-and-sociology-current-problems-and-ways-of-their-development/
https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.1.89	Загороднюк О. В., Гоменюк М. О., Клименко Л. В., Пітель Н. Я., Длугоборська Л. В. Цифровізація управлінської діяльності: пріоритети та перспективи. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2025. № 1. С. 89-93.

https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.3.121	Загороднюк О. В., Гоменюк М. О., Длугоборська Л. В., Пітель Н. Я., Мизин В. Ю. Застосування технологій тимбілдингу при управлінні корпоративною культурою в контексті європейського вектору розвитку. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2025. № 3. С. 121-126.
10.32782/2415-8240-2025-106-2-471-485	Пітель Н. Я. Новак І. М., Альошкіна Л. П. Управління зовнішньоекономічною діяльністю вітчизняних підприємств в умовах сучасних викликів. <i>Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва</i> . / Редкол.: О.О. Непочатенко (відп. ред.) та ін. Умань: УНУС. 2025. Вип. 106. Ч.2: Економіка. С. 471-485. https://journal.udau.edu.ua/assets/files/106.2/42.pdf
https://doi.org/10.30838/EP.206.10-16	Альошкіна Л.П., Пітель Н.Я. Науково-методичний підхід до оптимізації управління ланцюгами постачання із застосуванням моделей штучного інтелекту. <i>Економічний простір</i> . 2025. № 206. С. 10-16.
https://doi.org/10.30838/EP.194.49-54	Кустріч Л. О. Управління фінансовими потоками логістичних систем. <i>Економічний простір</i> . № 194. 2024. С. 49-54.
https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-2-10699	Кустріч Л. О. Формування інноваційно-безпекового потенціалу логістичних підприємств. <i>Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки»</i> . 2025. № 2.
https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.4.157	Півторак М.В., Загороднюк О.В., Гоменюк М.О., Халахур Ю.Л., Длугоборська Л.В. Модель ефективної управлінської команди в системі стратегічного командного менеджменту. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . № 4 (2025).С. 157-162.
https://doi.org/10.5281/zenodo.17376418.146	Гоменюк М.О., Ціжма Ю.І., Григорук І.О. Вплив штучного інтелекту на автоматизацію складських процесів в Україні. <i>Актуальні питання економічних наук</i> . 2025. № 16.
https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-5(59)-793-804	Жмуденко В.О., Соломчак В.В. Стратегічні підходи до управління якістю продукції та послуг на основі штучного інтелекту. <i>Наукові перспективи: журнал</i> . 2025. № 5(59). С.793-804.
https://doi.org/10.30838/EP.202.72-77	Дяченко М.І., Жмуденко В.О. Управлінські виклики та стратегічні напрями реформування лісового сектору України в умовах війни. <i>Міжнародне наукове видання «Економічний простір»</i> . 2025. № 202. С. 72-77.
https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-10(64)-474-486	Жмуденко В. О. Цифрова адаптивність як фактор удосконалення стратегічного управління в ритейлі. <i>Наукові перспективи: журнал</i> . 2025. № 10 (64). С. 474-486.
https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.18.23	Школьний О. О., Білоножко В. Я. Інноваційні аспекти трансформації глобальних агропродовольчих систем в контексті сталого розвитку. <i>Агросвіт</i> . 2025. № 18. С. 23-27.
https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.17.362	Загороднюк О.В., Новак І.М., Малюга Л.М. Управління економічною безпекою аграрних підприємств Черкаської області: аспект чутливості до зовнішніх загроз. <i>Агросвіт</i> . № 17, 2025. С. 36-42.
https://doi.org/10.32782/2415-8240-2025-106-2-264-276	Радченя О.М. Клименко Л.В. Теоретико-методологічні основи антикризового управління процесами відновлення та розвитку національної економіки в умовах війни

	та післявоєнний період. УНУ. <i>Збірник наукових праць</i> , Випуск 106 Частина 2 2025, с. 264-276
https://doi.org/ 10.32782/2415-8240-2025-106-2-32-44	Мусієнко С.І., Клименко Л.В. Ефективні моделі логістичного менеджменту в зовнішньоекономічній діяльності підприємств на основі принципів управління якістю <i>Збірник наукових праць Уманського національного університету</i> . Ч.2. Економіка. Вип. 102. 2025. с. 32-34
https:// doi.org/10.30838/EP.198.37-41	Дяченко М.І. Залучення інвестицій – джерело коштів для відбудови аграрного сектора України. <i>Економічний простір</i> . 2025. № 198. С. 37-41.
https://doi.org/10.5281/zenodo.14955655	Журавель О.В., Халахур Ю.Л., Кремена Р.М. Роль управлінських інформаційних систем у підтримці прийняття стратегічних рішень. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 8. URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/280/296
https://doi.org/10.30838/EP.202.72-77	Дяченко М.І. Управлінські виклики та стратегічні напрямки реформування лісового сектора в умовах війни. <i>Економічний простір</i> . 2025. С. 1-10.
https://doi.org/10.32782/2415-8240-2025-107-2-32-48	Вернюк Н.О., Григорян Р.Х. Зарубіжний досвід підтримки сільськогосподарських виробників у кризових умовах та напрями його використання у вітчизняній практиці. <i>Збірник наукових праць Уманського національного університету</i> . 2025. Випуск 106. Частина 2. С. 32-48.
https://doi.org/10.32782/2415-8240-2025-107-2-120-135	Варченко О.М., Варченко О.О., Вернюк Н.О., Діденко С.В. Методичні підходи до оцінювання результативності та ефективності маркетингової діяльності аграрних підприємств. <i>Збірник наукових праць Уманського національного університету</i> . 2025. Випуск 107. Частина 2. С. 120-125.
https://doi.org/10.33245/2310-9262-2025-201-2-199-211	Школьний О. О., Вернюк Н. О., Пітель Н. Я. Стратегія диференціації як чинник досягнення конкурентних переваг агропродовольчої сфери на світовому ринку. <i>Економіка та управління АПК</i> . 2025. № 2. С. 199–211.
https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.22.33	Школьний О. О., Вернюк Н. О., Пітель Н. Я. Формування глобальних конкурентних переваг агропродовольчої сфери на основі стратегії диференціації. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2025. № 22. С. 33-38.
https://doi.org/10.30838/EP.208.366-372	Халахур Ю.Л., Качур Ю.О. Цифрова трансформація як чинник формування та реалізації експортного потенціалу підприємств харчової промисловості. <i>Економічний простір</i> . 2025. № 208. С. 366-372.

Таблиця 8

3.6 Кількість опублікованих словників, довідників, підручників, посібників, хрестоматій, каталогів та енциклопедій

Бібліографічні дані	Обсяг, автор, арк.	ISBN	DOI (лінк) (за наявності)
1	2	3	4

3.7 Кількість опублікованих наборів дослідницьких (наукових) даних, зокрема FAIR-даних*

Опис даних	DOI (лінк)
1	2
Поетапна модель цифрової трансформації підприємств харчової промисловості	https://doi.org/10.5281/zenodo.19438055
Список літератури за тематикою Блокчейн технології в аграрній галузі	https://doi.org/10.5281/zenodo.19438067
PESTLE-аналіз інвестиційного середовища аграрної галузі України	https://doi.org/10.5281/zenodo.19437991
Експорт та імпорт продукції аграрної галузі України за 2014–2024 рр., млн дол. США	https://doi.org/10.5281/zenodo.19437967
Схематичне зображення «Розумна управлінська модель організації»	https://doi.org/10.5281/zenodo.19442495
Вплив цифрових технологій на експортний потенціал підприємств харчової промисловості	https://doi.org/10.5281/zenodo.19450191
Основні технологічні рішення, що формують розвиток логістичної галузі	https://doi.org/10.5281/zenodo.19449502
Динаміка експортованої товарної продукції	https://doi.org/10.5281/zenodo.19449430
Зарубіжний досвід підтримки сільськогосподарських виробників у кризових умовах та напрями його використання у вітчизняній практиці	https://doi.org/10.5281/zenodo.19450685
Основні проблеми управління розвитком аграрної галузі	https://doi.org/10.5281/zenodo.19449207
Сутність поняття "тимбілдинг" як процесу створення команди співробітників	https://doi.org/10.5281/zenodo.19437362
Модель ефективної управлінської команди в системі стратегічного командного менеджменту - Список використаних джерел	https://doi.org/10.5281/zenodo.19437304
Кореляційні графіки показників діяльності аграрних підприємств Черкаської області та ВВП	https://doi.org/10.5281/zenodo.19437208
Розвиток молодіжного людського капіталу України на засадах стратегічного управління якістю і зовнішньоекономічної конкурентоспроможності	https://doi.org/10.32782/2415-8240-2025-107-2-62-75

* FAIR-дані - дані, які зберігаються в електронній формі та відповідають принципам належного управління дослідницькими даними (принципам FAIR (відшукуваності (Findable), доступності (Acccsible), сумісності (Interoperable) та повторного використання (Reusable)). Дослідницькі дані - дані або дані та метадані, зібрані та (або) одержані в процесі фундаментальних або прикладних наукових досліджень, які зокрема, використовуються для підтвердження таких досліджень та отриманих наукових результатів;

4. Інтелектуальна власність (ОПВ). Грантові проєкти

4.1 Відомості про інтелектуальну власність за показниками: кількість отриманих патентів України на винаходи та / або сорти рослин. Кількість отриманих патентів України на корисні моделі. Кількість отриманих свідоцтв авторського права на комп'ютерні програми. Кількість закордонних патентів, які обліковуються патентними базами

Країна видання (обирається: Україна, інша країна)	Номер патента	Бібліографічний опис	Тип (патент на винахід, патент на корисну модель, патент на сорт рослин, свідоцтво авторського права на комп'ютерну програму; міжнародний патент) (обирається зі списку)	Веб адреса документа у відповідній базі: https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/simple
1	2	3	4	5
Україна	138776	Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 138776: «Місцеве самоврядування : навч. посіб. / М. А. Вуйченко, Н. О. Петренко, І. В. Чукіна, М. І. Дяченко. Умань: ВПЦ «Візаві», 2021. 304 с» від 19 серпня 2025 р.	Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір	https://sis.nipo.gov.ua/uk/search/detail/1878532/

Таблиця 11

4.2 Відомості про конкурсне фінансування проектів за показниками: кількість поданих та прийнятих до розгляду заявок на міжнародні гранти з виконання наукових досліджень і розробок за пріоритетними програмами (Горизонт 2020, Горизонт Європа, Євратом, НАТО, УНТЦ), кількість заявок, у яких кафедра є координатором (основним заявником), кількість заявок, які визначені переможцями та профінансовані)

Дата подання заявки/ проектної пропозиції	Назва конкурсної програми (Горизонт 2020, Горизонт Європа, Євратом, НАТО, УНТЦ)	Номер заявки / проектної пропозиції	Назва заявки/ проекту	Координатор в заявці (так/ні)	Чи отримала заявка фінансування (так/ні)	Дата початку роботи / реалізації проекту	Посилання на проект, що отримав фінансування, на сайті https://cordis.europa.eu для проєктів Горизонт-2020, Горизонт-Європа, або на сайт грантонадавача для інших програм (за наявності)
1	2	3	4	5	6	7	8

Таблиця 12

4.3 Кількість поданих та прийнятих до розгляду заявок на інші міжнародні грантові програми, зокрема ті, які мають наукову складову (Erasmus+, Creative Europe та інші наукові грантові програми країн СС).

Подання заявки / проектної пропозиції	Назва конкурсної програми (Erasmns+, Creative Europe, та інші міжнародні грантові програми)	Номер заявки / ID проектної пропозиції	Назва заявки / проекту	Координатор (так/ні)	Чи отримала заявка фінансування (так/ні)	Дата початку роботи/ реалізації проекту	Посилання на вебсайт проекту, що отримав фінансування, або грантонадавача
1	2	3	4	5	6	7	8

4.4 Кількість поданих та прийнятих до розгляду заявок на загальнодержавні конкурсні відбори* проектів з виконання наукових досліджень і розробок» які фінансуються за спецфондом (конкурси Національного фонду досліджень України, Міністерства освіти і науки України, Національної академії наук України, Українського фонду стартапів, Українського культурного фонду

Дата подання заявки	Організатор конкурсу (МОН, НФДУ, НАН, тощо)	Назва конкурсу	Реєстраційний номер заявки	Назва заявки/проекту	Чи отримала заявка фінансування (так/ні)	Посилання на результати конкурсного відбору на сайті організатора конкурсу (для підтриманих проектів - список проектів-переможців, для не підтриманих - рейтинговий список проектів-учасників)	Термін виконання проекту(дата початку і дата закінчення)
1	2	3	4	5	6	7	8
25.10.2025	МОН	Основний конкурс 2025	-	Відновлення трудового потенціалу України після війни та міграційних втрат: стратегія залучення молоді до повоєнного розвитку	В процесі розгляду	-	з 2026-01-01 по 2027-12-31

Таблиця 14

5. Відомості про участь ННП в експертних ролях (експертиза загальнодержавних конкурсних відборів Національного фонду досліджень України, Міністерства освіти і науки України; участь в експертних групах та комісіях МОН з питань державної атестації НУ/ЗВО та/або процедур присудження наукового ступеня у разовій спеціалізованій вченій ради НУ/ЗВО про присудження ступеня доктора філософії)

Ідентифікатор експерта	Рік проведення експертизи	Організатор конкурсу/захисту (МОН, НФДУ, НАН, тощо)	Назва конкурсу/спеціалізованої вченої ради	Посилання на оголошення конкурсу/на оголошення про захист дисертації	Кількість проведених експертиз
1	2	3	4	5	6

Таблиця 15

5.1 Членство науково-педагогічних працівників у спецрадах , експертних радах, редколегіях наукових збірників (журналів)

№	ПІБ	Член якої спецради (назва установи, при якій функціонує, шифр, спеціальність, яку представляє), експертної ради, редколегії (назва збірника (журналу), установа, якою видається)
1	2	3
1.	Новак І.М.	Член редколегії Збірника наукових праць Уманського національного університету
2.	Новак І.М.	Член разової спеціалізованої вченої ради, Уманський національний університет, галузь знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка
3.	Вернюк Н.О.	Опонент разової спеціалізованої вченої ради, Вінницький НАУ, спеціальність 051 Економіка

6. Відомості про госпдоговірну тематику кафедри

Науковий керівник, відповідальні виконавці	Керівник теми – кандидат економічних наук, доцент Марина ГОМЕНЮК Виконавці НДР - доктор економічних наук, доцент ЛІЛІЯ КУСТРІЧ - кандидат економічних наук, доцент Лідія КЛИМЕНКО - кандидат економічних наук, доцент Оксана ЗАГОРОДНІЮК - кандидат економічних наук, старший викладач Іванна ЧУКІНА - кандидат сільськогосподарських наук, доцент Микола ДЯЧЕНКО
Назва роботи (тема)	«УДОСКОНАЛЕННЯ БІЗНЕС-СТРАТЕГІЇ ТОВ «УМАНСЬКА ФРУКТОВА КОМПАНІЯ»
Вихідні дані: №* договору, дата, підприємство, установа, тощо	договір № 21/25 від 14.07.2025
Обсяг фінансування, тис. грн.	33
Наукова новизна	Наукова новизна одержаних результатів полягає у формуванні методичних підходів і практичних рекомендацій щодо розробки стратегії впровадження перспективної аграрної культури (лохини) в умовах малого та середнього сільськогосподарського бізнесу, побудові ефективної моделі виробничо-збутової логістики, визначенні ключових економічних показників проєкту та розрахунку його рентабельності на основі реального господарства.
Значимість та практичне застосування	Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості впровадження запропонованих рішень у діяльність ТОВ «Уманська фруктова компанія» з метою підвищення прибутковості, оптимізації витрат, поліпшення логістичного супроводу та забезпечення стабільного збуту продукції. Одержані результати можуть бути адаптовані і застосовані іншими вітчизняними аграрними підприємствами при формуванні стратегій розвитку спеціалізованих напрямів плодоовочевого виробництва, зокрема у сфері ягідництва.
Публікації за господарчою тематикою	1. Вуйченко М.А., Новак І. М., Вернюк Н. О. Діагностики управлінських рішень як напрям підвищення соціально-економічної ефективності управління. Проблеми і перспективи економіки та управління. 2025. № 2(42). С. 178-186. URL: http://ppeu.stu.cn.ua/article/view/335040/323929 , https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/11024 2. Вуйченко М.А. Проблема діагностики управлінських рішень в умовах війни. Economics, management and sociology: current problems and ways of their development: collective monograph / Breus S., Siruk O.

	etc. International Science Group. Boston : Primedia eLaunch, 2025. P. 197-204. URL: https://isg-konf.com/economics-management-and-sociology-current-problems-and-ways-of-their-development/ 3. Загороднюк О. В., Гоменюк М. О., Клименко Л. В., Пітель Н. Я., Длугоборська Л. В. Цифровізація управлінської діяльності: пріоритети та перспективи. Інвестиції: практика та досвід. 2025. № 1. С. 89-93. 4. Кустріч Л. О. Управління фінансовими потоками логістичних систем. Економічний простір. № 194. 2024. С. 49-54. 5. Півторак М.В., Загороднюк О.В., Гоменюк М.О., Халахур Ю.Л., Длугоборська Л.В. Модель ефективної управлінської команди в системі стратегічного командного менеджменту. Інвестиції: практика та досвід. № 4 (2025).С. 157-162. 6. Гоменюк М.О., Ціжма Ю.І., Григорук І.О. Вплив штучного інтелекту на автоматизацію складських процесів в Україні. Актуальні питання економічних наук. 2025. № 16.
Заходи проведені з демонстрацією наукових досліджень (досягнень) з господарчої тематики	Вебінар на тему «Перспективи впровадження стратегії вирощування аграрної культури (лохини) на внутрішньому та світовому ринках»

* – проставляється у відділі ІВКТТ

Науковий керівник, відповідальні виконавці	Жмуденко В.О., Школьний О.О., Вернюк Н.О., Мовчанюк А.В., Халахур Ю.Л.
Назва роботи (тема)	Розробка рекомендацій щодо удосконалення антикризового управління ТОВ «МАЯК-АГРО» Звенигородського району Черкаської області
Вихідні дані: №* договору, дата, підприємство, установа, тощо	Договір № 19/25 від 02.07.2025 р. ТОВ «МАЯК-АГРО» Звенигородського району Черкаської області
Обсяг фінансування, тис. грн.	30
Наукова новизна	Науково-практичні рекомендації, спрямовані на удосконалення системи антикризового управління для підвищення конкурентоспроможності та економічної стійкості ТОВ «МАЯК-АГРО» в умовах воєнних і економічних викликів.
Значимість та практичне застосування	Економічний ефект – очікувані результати реалізації запропонованих заходів підтверджують практичну цінність дослідження, а саме:

	- зростання прибутку на 12 265,3 тис. грн уже в 2026 році; - підвищення рівня рентабельності на 5,7 в.п. при прогнозованому зростанні собівартості продукції не більше ніж на 1,9%; - зміцнення фінансової стійкості та зниження ризиків збитковості навіть в умовах кризових явищ. Соціальний і науково-технічний ефект – результати наукової роботи дозволяють підприємству: - сформувати проактивну систему антикризового управління; - підвищити ефективність використання земельного й трудового потенціалу; - диверсифікувати джерела доходів і знизити залежність від традиційних культур; - вийти на нові ринки збуту та сформувати власну конкурентну нішу; - забезпечити стале зростання фінансових результатів у довгостроковій перспективі.
Публікації за господарчою тематикою	1. Мовчанюк А.В., Чукіна І.В. Міжнародний маркетинг в аграрному секторі: стратегічне планування та управління агробізнесом. <i>Економічний простір</i>. 2025. №199. 2. Півторак М.В., Загороднюк О.В., Гоменюк М.О., Халахур Ю.Л., Длугоборська Л.В. Модель ефективної управлінської команди в системі стратегічного командного менеджменту. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. № 4 (2025).С. 157-162. 3. Жмуденко В.О., Соломчак В.В. Стратегічні підходи до управління якістю продукції та послуг на основі штучного інтелекту. <i>Наукові перспективи: журнал</i>. 2025. № 5(59). С.793-804. 4. Жмуденко В. О. Цифрова адаптивність як фактор удосконалення стратегічного управління в ритейлі. <i>Наукові перспективи: журнал</i>. 2025. № 10 (64). С. 474-486. 5. Школьний О. О., Білоножко В. Я. Інноваційні аспекти трансформації глобальних агропродовольчих систем в контексті сталого розвитку. <i>Агросвіт</i>. 2025. № 18. С. 23-27. 6. Школьний О. О., Вернюк Н. О., Пітель Н. Я. Формування глобальних конкурентних переваг агропродовольчої сфери на основі стратегії диференціації. <i>Інвестиції: практика та досвід</i>. 2025. № 22.
Заходи проведені з демонстрацією наукових досліджень (досягнень) з господарчої тематики	Тренінг на тему «Визначення ризиків господарської діяльності ТОВ «МАЯК АГРО»

* – проставляється у відділі ІВКТТ

Науковий керівник, відповідальні виконавці	Альошкіна Л.П. – керівник, Виконавці: Новак І.М., Пітель Н.Я., Длугоборська Л.В., Коваленко О.Г.
Назва роботи (тема)	Розробка рекомендацій з оптимізації управління земельними ресурсами ТОВ «ДУКРА агро»
Вихідні дані: №* договору, дата, підприємство, установа, тощо	№ 27/25 від 11.09.2025, ТОВ «ДУКРА агро»
Обсяг фінансування, тис. грн.	33
Наукова новизна	Наукова новизна одержаних результатів полягає у поєднанні інструментів економічного аналізу, геоінформаційних технологій та стратегічного планування в процесі розробки моделі сталого землекористування.
Значимість та практичне застосування	Практична значущість результатів полягає у можливості застосування комплексу технологій точного землеробства, аграрних стартапів в діяльності конкретного фермерського господарства, а також адаптації для інших малих та середніх сільгоспвиробників.
Публікації за господарчою тематикою	1. Альошкіна Л.П., Пітель Н.Я. Науково-методичний підхід до оптимізації управління ланцюгами постачання із застосуванням моделей штучного інтелекту. <i>Економічний простір</i> . 2025. № 206. С. 10-16. 2. Школьний О. О., Вернюк Н. О., Пітель Н. Я. Формування глобальних конкурентних переваг агропродовольчої сфери на основі стратегії диференціації. <i>Інвестиції: практика та досвід</i> . 2025. № 22. (прийнято до друку) 3. Загороднюк О.В., Новак І.М., Малюга Л.М. Управління економічною безпекою аграрних підприємств Черкаської області: аспект чутливості до зовнішніх загроз. <i>Агросвіт</i> . № 17, 2025. С. 36-42.
Заходи проведені з демонстрацією наукових досліджень (досягнень) з господарчої тематики	Вебінар на тему: «Оптимізація управління земельними ресурсами підприємства»

7. Відомості про впровадження результатів НДР у виробництво та освітній процеси, наукові заходи, співпраця

Таблиця 17

7.1 Розробки (акти впровадження НДР) (відповідно до таблиці)

ПІБ авторів	Назва розробки	Вихідні дані: №*, дата, вид впровадження, підприємство, установа, тощо
1	2	3
Жмуденко В.О. Вернюк Н.О. Шкільний О.О. Мовчанюк А.В. Халахур Ю.Л.	Розробка рекомендацій щодо удосконалення антикризового управління ТОВ «МАЯК-АГРО» Звенигородського району Черкаської області	15.09.2025 р. Акт впровадження результатів науково-дослідної роботи, ТОВ «МАЯК-АГРО» Звенигородського району Черкаської області
Клименко Л.В.	Розробка рекомендацій щодо реалізації інноваційної стратегії з використанням цифрових технологій ТОВ «Євро Клік»	Листопад 2025 року, акт впровадження, ТОВ «Євро Клік»
Вернюк Н.О. Яценко С.Ю.	Обґрунтування шляхів удосконалення операційної діяльності ТОВ «АгроРось» Черкаського району Черкаської області»	Акт впровадження від 23.05.2025 р., ТОВ «АгроРось»
Вернюк Н.О. Ткаченко О.А.	Розробка рекомендацій з оптимізації руху товарів за рахунок впровадження інструментів управління логістичною діяльністю ТОВ «Шполянський завод продтоварів» Звенигородського району Черкаської області.	Акт впровадження від 01.12.2025 р., ТОВ «Шполянський завод продтоварів»
Вернюк Н.О. Богач Ю.М.	Розробка рекомендацій з удосконалення управління ТОВ «МАЯК-АГРО» Звенигородського району Черкаської області	Акт впровадження від 01.12.2025 р., ТОВ «МАЯК-АГРО»
Пітель Н.Я. Терещенко О.М.	Розробка рекомендацій з удосконалення системи менеджменту закладу ТОВ «Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ» м. Київ	Акт впровадження від 3.12.2025 р., ТОВ «Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ»

Пітель Н.Я. Котович Ю.В.	Розробка рекомендацій з удосконалення системи управління персоналом ТОВ «Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ» м. Київ	Акт впровадження від 4.12.2025 р., ТОВ «Амбулаторія загальної практики-сімейної медицини «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ»
Вернюк Н.О. Гнатюк С.А.	Розробка рекомендацій з удосконалення системи стратегічного управління ТОВ «Клініка сучасної хірургії та ортопедії» м. Вінниця на інноваційних засадах	Акт впровадження від 1.12.2025 р., ТОВ «Клініка сучасної хірургії та ортопедії»
Кустріч Л.О. Супрун А.О.	Реалізація практичних рекомендацій щодо вдосконалення організаційної структури управління, системи оцінювання ефективності управління та цифровізації управлінських процесів у ФГ «Грейн»	Акт впровадження від 26.11.2025 р., ФГ «Грейн»
Загороднюк О.В. Ясінський М.В.	Розробка рекомендацій з удосконалення управління ресурсним потенціалом КНП «Голованівський ЦПМСД» Голованівської селищної ради Кіровоградської області	Акт впровадження від 3.12. 2025 р., КНП «Голованівський ЦПМСД»
Гоменюк М.О. Ульянов Д.О.	Розробка рекомендацій з удосконалення логістичного менеджменту ПрАТ «Індустріальні та дистрибуційні системи» м. Київ	Акт впровадження від 10.12.2025 р., ПрАТ «Індустріальні та дистрибуційні системи»

* – присвоюється у відділі ІВКТТ

Таблиця 18

7.2 Укладено договорів про наукове співробітництво з вітчизняними та закордонними організаціями (ЗВО, фірми)

№	Країна	Повна назва організацій (ЗВО, фірми тощо) та наукові напрями співробітництва <i>(наявність копії договору в науково-дослідній частині обов'язкова!)</i>
1	2	3

7.3 Проведено кафедрою наукових заходів

№	Назва заходу (Міжнародні, Всеукраїнські й інші конференції, круглі столи, семінари тощо), дата проведення	Співорганізатори та кількість учасників
1	2	3
1.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17 квітня 2025 р.	Міністерство освіти і науки України Уманський національний університет Білоцерківський національний аграрний університет Національний університет «Києво-Могилянська академія» Дніпровський державний аграрно-економічний університет Сумський національний аграрний університет 63 учасники
2.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 р.	Міністерство освіти і науки України Уманський національний університет Білоцерківський національний аграрний університет Національний університет «Києво-Могилянська академія» Дніпровський державний аграрно-економічний університет Сумський національний аграрний університет 133 учасники
3. 4.	Науково-практичний семінар «Екологічний менеджмент у дії: кращі студентські кейси», 29 червня 2025 р.	15 учасників
5.	Семінар «Академічна доброчесність – фундамент успіху в освіті та науці», 9 вересня 2025 р.	30 учасників
6.	Зустріч студентів із представниками компанії «Syngenta», 9 жовтня 2025 р.	30 учасників
7.	Вебінар «Сучасні проблеми розвитку міжнародних економічних відносин та їх роль у процесі інтеграції України в систему світогосподарських зв'язків», 14 листопада 2025 р.	25 учасників

7.4. Участь науково-педагогічних працівників кафедри у наукових заходах

№	ПІБ	Назва заходу (Міжнародні конференції, Всеукраїнські конференції, семінари, круглі столи) дата проведення, місце проведення, установа	Вид участі (доповідь, публікація)
1	2	3	4
1	Новак І.М.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 року, м. Умань, Уманський національний університет	публікація, доповідь
2	Новак І.М.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17 квітня 2025 р., Уманський національний університет, Умань	публікація
3	Вернюк Н.О.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 року, м. Умань, Уманський національний університет	публікація, доповідь
4	Вернюк Н.О.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17 квітня 2025 р., Уманський національний університет, Умань	доповідь, публікація
5	Сушецька К.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Міжнародні економічні відносини. сталий розвиток України в умовах глобалізації та європейської економічної інтеграції: проблеми, перспективи, ефективність. ФЕНІКС-2024», 4 лютого 2025 року, м. Харків, Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут»	Публікація
6	Сушецька К.В.	VIII Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством» присвячена пам'яті професора, заслуженого працівника вищої школи ФЕСЕНКА Дмитра Мусійовича, 25 березня 2025 р., м. Полтава, Полтавський державний аграрний університет	Публікація
7	Сушецька К.В.	II Міжнародна науково-практична конференція «Сучасні тренди розвитку менеджменту, підприємництва та сфери послуг в умовах новітніх глобальних викликів», 17 квітня 2025 р., м. Дніпро, Університет імені Альфреда Нобеля	Публікація

8	Сухецька К.В.	IV Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17 квітня 2025 р., м. Умань, Уманський національний університет	Публікація
9	Сухецька К.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Пріоритети модернізації аграрної освіти у сучасних умовах: від витоків до сьогодення» до 395-річчя історії закладу освіти 178-ї річниці освітньої діяльності на теренах Білоцерківщини, 24 вересня 2025 року, м. Біла Церква, Білоцерківський національний аграрний університет	Публікація
10	Сухецька К.В.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 року, м. Умань, Уманський національний університет	доповідь, публікація
11	Сухецька К.В.	VIII Всеукраїнська науково-практична конференція «Бухгалтерський облік, контроль та аналіз в умовах інституційних змін», 30 жовтня 2025 р., м. Полтава, Полтавський державний аграрний університет	Публікація
12	Сухецька К.В.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Національна економіка в умовах війни: безпека та розвиток», 14 листопада 2025 р., м. Львів, Навчально-науковий інститут управління, психології та безпеки Львівського державного університету внутрішніх справ	Публікація
13	Мовчанюк А.В.	3rd International Scientific and Practical Conference «Global Trends in the Development of Information Technology and Science» April 2-4, 2025 Stockholm, Sweden	Публікація
14	Мовчанюк А.В.	4th International Scientific and Practical Conference «Modern Science, Economy and Digital Innovation» September 10-12, 2025 Bucharest, Romania	Публікація
15	Мовчанюк А.В.	VI Міжнародної науково-практичної конференції «Механізми забезпечення сталого розвитку економіки: проблеми, перспективи, міжнародний досвід» 10 жовтня 2025 р., Харків, Державний біотехнологічний університет	Публікація
16	Мовчанюк А.В.	XVI Міжнародної науково практичної конференції «Управління проєктами: проєктний підхід в сучасному менеджменті» 16-17 жовтня 2025 р., Одеса, Одеський державний академії будівництва та архітектури	Публікація
17	Мовчанюк А.В.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 року, м. Умань, Уманський національний	доповідь, публікація

		університет	
18	Вуйченко М.А.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17 квітня 2025 р. / М-во освіти і науки України, УНУ, ф-т менеджменту.	доповідь, публікація
19	Вуйченко М.А.	Міжнародна конференція за кордоном: 2nd International Scientific and Practical Conference «Modern Scientific Research Theoretical and Practical Aspects», Травень, 2025 р., Riga, Latvia, European Open Science Space	доповідь, публікація
20	Вуйченко М.А.	Міжнародна конференція за кордоном: 4th International Scientific and Practical Conference «Global Directions in Scientific Research and Technological Development», Червень, 2025 р., Valencia, Spain, European Open Science Space	доповідь, публікація
21	Вуйченко М.А.	Міжнародна науково-практична конференція «Пріоритети модернізації аграрної освіти у сучасних умовах: від витоків до сьогодення», 24 вересня 2025 року. Біла Церква, Білоцерківський національний аграрний університет	доповідь, публікація
22	Вуйченко М.А.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 року, м. Умань, Уманський національний університет	доповідь, публікація
23	Кустріч Л.О.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17 квітня 2025 р., Уманський національний університет, Умань	Публікація
24	Кустріч Л.О.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 р., УНУ, Умань	публікація, доповідь
25	Гоменюк М.О.	XXVI International Scientific and Practical Conference «Latest research in the development of science and education», Prague, Czech Republic, 30.06 – 02.07.2025	доповідь, публікація
26	Гоменюк М.О.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», м. Умань, 17.04.2025	доповідь, публікація
27	Гоменюк М.О.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 р., УНУ, Умань	доповідь, публікація
28	Жмуденко В.О.	IV Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція	Публікація

		«Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17.04.2025 р. Умань: УНУ	
29	Жмуденко В.О.	III Міжнародна науково-практична конференція «Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство», 23.09.2025 р. Полтава, ПДАУ.	Доповідь
30	Жмуденко В.О.	Міжнародна конференція зі сталого бізнесу та технологій, 29.09-01.10.2025 р. Американський університет у Каїрі, Єгипет	Публікація
31	Жмуденко В.О.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент XXI ст.: проблеми і перспективи», 23.10 2025 р. Умань, УНУ	доповідь, публікація
32	Жмуденко В.О.	Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Стратегічні перспективи туристичної та готельно-ресторанної індустрії в Україні: теорія, практика та інновації розвитку», 30.10.2025 р., Умань, УНУ.	Публікація
33	Школьний О.О.	VIII Міжнародна науково-практичної конференція «Філософія саду і садівництва в світовій культурі: джерела та новітні інтерпретації», 14-15 травня 2025 р. Умань, УНУ.	Публікація
34	Школьний О.О.	«Business Ecosystems: Sustainable Development 2025 (BESD)». Міжнародна науково-практична конференція. м. Запоріжжя, НУ «Запорізька політехніка». 3-7 лютого 2025 р.	Доповідь
35	Школьний О.О.	VIII Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні проблеми та перспективи розвитку обліку, аналізу та контролю в соціально-орієнтованій системі управління підприємством» м. Полтава, Полтавський державний аграрний університет. 25 березня 2025 р	Публікація
36	Школьний О.О.	IV Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері». м. Умань, УНУ. 17 квітня 2025 р.	Доповідь
37	Школьний О.О.	III Міжнародна науково-практична конференція «Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу». 23-24 квітня 2025 р. Київ. Києво-Могилянська академія.	Публікація
38	Школьний О.О.	Міжнародна науково-практична конференція: «Міжнародні економічні відносини. сталий розвиток України в умовах європейської економічної інтеграції: проблеми, перспективи, ефективність. ФЕНІКС - 2024», 4 лютого 2025 р. Харків, ХПІ.	Публікація
39	Школьний О.О.	Міжнародна науково-практична конференція: «GOSPODARKA	Доповідь

		<i>I EKONOMIA W XXI WIEKU» Ignacy Mościcki University of Applied Sciences in Ciechanów, м. Цеханув (Польща), 28.05.2025</i>	
40	Школьний О.О.	The International Conference on Business and Technology, 13.04.2025, м.Едінбург, Сполучене Королівство (The University of Edinburgh, United Kingdom)	Доповідь
41	Школьний О.О.	Інноваційні напрями розвитку і підвищення ефективності агропромислового виробництва в умовах воєнних та повоєнних змін в Україні: міжнар. наук.-практ. конф. (Тернопіль, 7 жовтня 2025 р.? Тернопільська державна сільськогосподарська дослідна станція).	Публікація
42	Школьний О.О.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ ст.: проблеми і перспективи», 23.10 2025 р. Умань, УНУ	Публікація
43	Альошкіна Л.П.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція, <i>Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері</i> , 17 квітня 2025 р. УНУ, Умань	Публікація
44	Альошкіна Л.П.	International scientific and practical conference “Scientific achievements of contemporary society”, London, United Kingdom. (June 27-29, 2025)	Публікація
45	Альошкіна Л.П.	Міжнародна мультидисциплінарна наукова інтернет-конференції «World of scientific research. Issue 42» (м. Тернопіль, Україна, м. Ополе, Польща, 24-25 червня 2025 р.	Публікація
46	Альошкіна Л.П.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ ст.: проблеми і перспективи», 23.10 2025 р. Умань, УНУ	Публікація
47	Длугоборська Л.В.	IV Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері». м. Умань, УНУ. 17 квітня 2025 р.	доповідь, публікація
48	Длугоборська Л.В.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ ст.: проблеми і перспективи», 23.10 2025 р. Умань, УНУ	доповідь, публікація
49	Загороднюк О.В.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 р., УНУ, Умань	публікація, доповідь
50	Чукіна І.В.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент ХХІ століття: проблеми і перспективи», 23	публікація, доповідь

		жовтня 2025 р., УНУ, Умань	
51	Халахур Ю.Л.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 року, м. Умань, Уманський національний університет	публікація, доповідь
52	Халахур Ю.Л.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17 квітня 2025 р., Уманський національний університет, Умань	публікація, доповідь
53	Дяченко М.І.	XV Всеукраїнська науково-практична конференція «Менеджмент XXI століття: проблеми і перспективи», 23 жовтня 2025 року, м. Умань, Уманський національний університет	публікація, доповідь
54	Дяченко М.І.	IV Всеукраїнська науково-практична Інтернет-конференція «Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері», 17 квітня 2025 р., Уманський національний університет, Умань	публікація, доповідь
55	Чукіна І.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Modern Science, Economy and Digital Innovation», 12–14.03.2025, м. Бухарест (Румунія), International Scientific Unity	публікація
56	Чукіна І.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Scientific Exploration: Bridging Theory and Practice», 20–22.10.2025, м. Берлін (Німеччина), Scientific Exploration Publishing	публікація
57	Чукіна І.В.	Міжнародна науково-практична конференція «ФЕНІКС-2024: Сталий розвиток України в умовах глобалізації та євроінтеграції», 04.02.2025, м. Харків, НТУ «ХПІ»	публікація
58	Чукіна І.В.	II Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні питання фінансової інклюзії в умовах цифровізації соціально-економічних систем», 17–18.02.2025, м. Запоріжжя, ТДАТУ	публікація
59	Чукіна І.В.	Міжнародна науково-практична конференція «Інноваційні напрями розвитку АПК в умовах воєнних та повоєнних змін», 07.10.2025, м. Тернопіль – Оброшине, Тернопільська ДСДС та Інститут с.-г. Карпатського регіону НААН	публікація
60.	Вернюк Н.О.	International Interdisciplinary Scientific Conference «Economy and Economics in the 21 st century», Польща, 28.05.2025	публікація
61.	Вернюк Н.О.	Міжнародна науково-практична конференція «Пріоритети модернізації аграрної освіти у сучасних умовах: від витоків до сьогодення», 24 вересня 2025 року. Біла Церква, Білоцерківський національний аграрний університет	публікація
62.	Вернюк Н.О.	Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні	публікація

		питання розвитку науки, економіки та соціуму в умовах війни та повоєнного відновлення», м. Вінниця, 16-17 жовтня 2025 р.	
--	--	--	--

Таблиця 21

7.5 Участь науково-педагогічних працівників кафедри у виставках

№	ПІБ	Назва Міжнародної, Всеукраїнської, обласної виставки	Дата участі і місце проведення
1	2	3	4
1.	Вернюк Н.О., Новак І.М., Пітель Н.Я.	Конференція-виставка «Хлібна індустрія»	12-13 червня 2025 р., Уманський національний університет

8. Опис впливу результатів наукової діяльності кафедри на розвиток науки, суспільства та економіки у 2025 році

Основний вид впливу <i>(необхідно вибрати лише один з цього переліку)</i>	• на розвиток економіки;
Перелік основних наукових результатів, які дали змогу досягти впливу (до 500 знаків) У результаті дослідження сформовано науково обґрунтовані рекомендації, спрямовані на комплексне вдосконалення діяльності підприємства, зокрема: удосконалення бізнес-стратегії та системи стратегічного й антикризового управління; оптимізації управління земельними ресурсами, забезпечення інноваційного розвитку; оптимізацію руху товарів; підвищення ефективності системи менеджменту закладу охорони здоров'я; а також удосконалення організаційної структури управління та цифровізацію управлінських процесів. Реалізація запропонованих підходів сприяла підвищенню ефективності використання ресурсів, зниженню витрат, зростанню прибутковості та конкурентоспроможності суб'єктів господарювання.	
Опис основних наукових результатів, які дали змогу досягти цього впливу (до 3000 знаків) Основними науковими результатами є рекомендації: удосконалення системи антикризового управління, які можуть використовуватись підприємствами з метою підвищення їх конкурентоспроможності та економічної стійкості; удосконалення системи стратегічного управління та диверсифікації виробництва шляхом впровадження інноваційних агротехнологій вирощування лохини; оптимізації руху товарів за рахунок впровадження інструментів управління логістичною діяльністю підприємства; удосконалення логістичного менеджменту виробничо-дистрибуційного підприємства для зменшення операційних логістичних витрат; удосконалення управління ризиками господарської діяльності для зниження ризиків операційної діяльності, нейтралізації їх негативних наслідків; оптимізації управління земельними ресурсами, вдосконалення організаційної структури управління, системи оцінювання ефективності управління та цифровізації управлінських процесів з метою оптимізації використання трудових, матеріальних і фінансових ресурсів. Рекомендації щодо вдосконалення системи менеджменту закладу охорони здоров'я, зокрема управління персоналом і ресурсами, стратегічного та інноваційного розвитку з метою скорочення витрат, підвищення ефективності закупівель, залучення додаткового фінансування та залучення пацієнтів.	
Роль кафедри, що звітує, у досягненні впливу (до 2000 знаків) Кафедра, що звітує, відіграла ключову роль у досягненні наукових результатів та забезпеченні їх практичного впровадження у діяльність підприємств. Її робота була спрямована на узгодження теоретичних напрацювань з реальними потребами бізнесу, розроблення прикладних інструментів управління, а також адаптацію сучасних наукових підходів до специфіки функціонування господарських структур України. Уманський національний університет активно підтримує матеріально-технічну базу кафедри менеджменту (https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/materialno-tehnichna-baza.html); сприяє розвитку наукової школи (https://mzedl.udau.edu.ua/ua/nauka-ta-innovacii/naukovi-shkoli.html); забезпечує діяльність навчально-наукової лабораторії «Менеджменту та логістики» (https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2022/polozhennya-navchalno-naukovo-laboratorii-menedzhmentu-ta-logistiki(1).pdf); надає можливості для участі викладачів у грантових проектах (https://mzedl.udau.edu.ua/ua/nauka-ta-innovacii/nimecko-ukrainska-programa-v-galuzi-logistiki.html); забезпечує організацію та проведення щорічних наукових конференцій (https://mzedl.udau.edu.ua/ua/nauka-ta-innovacii/naukovi-konferencii/menedzhment-hhi-stolittya-	

problemi-i-perspektivi.html, <https://mzedl.udau.edu.ua/ua/nauka-ta-innovacii/naukovi-konferencii/logistichnij-menedzhment.html>, <https://mzedl.udau.edu.ua/ua/nauka-ta-innovacii/naukovi-konferencii/konceptualni-zasadi-formuvannya-efektivnih-mehanizmv-menedzhmentu-ta-logistiki-v-agroprodovolchij-sferi.html>). Роль кафедри полягає у поєднанні науки, освіти та практики, що дозволило досягти синергії між теоретичними знаннями та прикладними результатами. Отримані напрацювання не лише підвищили ефективність управління підприємствами-учасниками дослідження, а й створили базу для подальших наукових і практичних розробок у сфері менеджменту, економіки та інноваційного розвитку.

Опис впливу (до 6000 знаків)

Практична реалізація запропонованих рекомендацій щодо вдосконалення системи антикризового управління ТОВ «МАЯК-АГРО» (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/akti-vprovadzha-akt-prijmannya-peredachi-vikonanih-robit.pdf>) забезпечить формування проактивної моделі управління кризовими процесами, сприятиме підвищенню ефективності використання земельного та трудового потенціалу підприємства, а також стимулюватиме зростання прибутковості на 12 265,3 тис. грн. й рівня рентабельності 5,7 в.п. Застосування комплексного підходу у сфері диверсифікації джерел доходів дасть змогу знизити залежність від традиційних напрямів виробництва та підвищити стійкість підприємства до зовнішніх викликів.

Очікувані результати впровадження удосконаленої бізнес-стратегії в діяльності ТОВ «Уманська фруктова компанія» (https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/zobrazhennya_viber_2025-11-21_09-44-18-434.pdf) мають вагому практичну, соціальну та науково-технічну значущість для розвитку підприємства, оскільки передбачають зростання чистого прибутку на 71,2 тис. грн, підвищення рівня рентабельності виробництва до 10,15 % та скорочення логістичних витрат на 10–15 % завдяки оптимізації транспортно-збутових процесів. Диверсифікація доходів шляхом упровадження високорентабельної культури лохини сприятиме зменшенню залежності від традиційних культур, зміцненню фінансової стійкості та створенню передумов для масштабування ягідного виробництва. Одночасно впровадження інноваційних технологій (краплинного зрошення, мульчування) забезпечить підвищення якості та екологічності продукції, раціональне використання земельного й трудового потенціалу, а також створення додаткових робочих місць у сферах збору, сортування та фасування ягід, що позитивно вплине на соціальний розвиток громади.

Рекомендації з оптимізації руху товарів за рахунок впровадження інструментів логістичного управління сприятимуть зменшенню часу його проходження через логістичний ланцюг, зниження транспортних та складських витрат і підвищення рівня обслуговування споживачів ТОВ «Шполянський завод продтоварів» (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/5.pdf>).

Результати впровадження рекомендацій з удосконалення логістичного менеджменту ПрАТ «Індустріальні та дистрибуційні системи» (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/8.pdf>), а саме: впровадження системи інтегрованого планування для оптимізації запасів та системи управління транспортом для автоматизації маршрутизації в умовах невизначеності сприятимуть зниженню операційних логістичних витрат, оптимізації оборотного капіталу та підвищенню рентабельності логістичної діяльності.

Реалізація практичних рекомендацій щодо вдосконалення організаційної структури управління ФГ «Грейн» дозволить отримати чистий додатковий ефект в розмірі 108 тис. грн., цифровізації управлінських процесів - 205 тис. грн. Загальний економічний ефект від упровадження заходів становитиме 313 тис. грн на рік (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/7.pdf>).

Пропозиції удосконалення управління ризиками господарської діяльності ТОВ «Маяк-Агро», а саме: формування стратегії, запровадження формалізованих процедур і чітких критеріїв оцінювання операційних ризиків, впровадження інноваційних технологій сприятимуть підвищенню ефективності діяльності підприємства та забезпеченню його сталого розвитку в умовах сучасного мінливого бізнес-середовища (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/2.pdf>).

Практична реалізація рекомендацій із впровадження LEAN – менеджменту для оптимізації процесів управління КНП «Вінницька обласна клінічна психоневрологічна лікарня ім. акад. О.І. Ющенка Вінницької обласної ради» підвищить ефективність використання ресурсів шляхом поступального й безперервного вдосконалення процесів організації, спрямованих на підвищення задоволеності клієнтів (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/gorbatyuk-vernyuk.pdf>).

Пропозиції щодо удосконалення системи стратегічного управління ТОВ «Клініка сучасної хірургії та ортопедії» м. Вінниця на інноваційних засадах (впровадження стратегічної карти, системи KPI, плану розвитку персоналу, автоматизації процесів і маркетингової стратегії) забезпечать сукупний позитивний вплив на її ефективність та прибутковість (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/1.pdf>).

Рекомендації з удосконалення системи менеджменту ТОВ «Амбулаторія загальної практики – сімейної медицини» «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ» м. Київ на засадах стратегічного управління дозволять оптимізувати витрати, підвищити прибутковість і посилити конкурентоспроможність клініки. Розроблений сценарний аналіз дав можливість спрогнозувати траєкторію розвитку клініки. Розраховано, що при інвестиціях у 2,5 млн. грн. середній річний ефект складатиме 1,1 млн. грн. (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/3.pdf>).

Запропоновані практичні рекомендації щодо покращення управління ресурсним потенціалом КНП «Голованівський ЦПМСД» сприятимуть оптимізації витрат, підвищенню результативності використання ресурсів без додаткових бюджетних витрат (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/6.pdf>).

Рекомендації використання інноваційних інструментів удосконалення системи управління персоналом та сучасних методів мотивації працівників забезпечать сукупний позитивний вплив на ефективність і прибутковість КП «Міський лікувально-діагностичний центр» м. Вінниця (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/hoda-chukina.pdf>).

Впровадження пропозиції удосконалення системи менеджменту персоналу ТОВ «Амбулаторія загальної практики – сімейної медицини» «ТЕСТУВАННЯ ТА ЛІКУВАННЯ» м. Київ на основі поетапної моделі управління дозволить підвищити ефективність використання трудового потенціалу, якість медичних послуг, покращити репутацію і посилити конкурентоспроможність клініки. Розраховано синергетичний ефект: підвищення ефективності роботи на 15-20 %, збільшення доходів – на 1,5-2,3 млн. грн. щорічно та скорочення внутрішніх конфліктів на 25-35 % (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/op/kotovitch-pitel.pdf>).

Пропозиції щодо оптимізації управління земельними ресурсами основі принципів точного землеробства, цифровізації управлінських процесів і сталого розвитку сприятимуть підвищенню урожайності зернових культур і зміцнення фінансової стійкості господарства. За умов реалізації запропонованого комплексу заходів очікується додаткове зростання доходів ТОВ «ДУКРА агро» від реалізації зерна щонайменше на 2,5 млн грн на рік, підвищення прибутку з 1 га на 23,4–30,5 % та зростання рентабельності на 7,2–10,7 процентних пунктів.

Перелік підтверджень впливу (Зі списку оберіть до 3 одиниць підтверджень та опишіть, яким чином обране підтвердження доводить факт впливу. Опис підтвердження кожного впливу до 1000 знаків+файли):

Результати наукової діяльності кафедри менеджменту підтверджено:

- актами впровадження через офіційне засвідчення факту використання наукових розробок, методик чи рекомендацій у практичній діяльності підприємства, (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/8.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/7.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/op/kotovitch-pitel.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/hoda-chukina.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/6.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/5.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/3.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/2.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/1.pdf>, <https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/2020/gorbatyuk-vernyuk.pdf>). Акти містять інформацію про

практичне застосування розроблених методичних підходів, що свідчить про реальний вплив отриманих результатів дослідження: своєчасне реагування на кризи, впровадження інноваційних технологій та диверсифікацію прибутків, оптимізація товароруку через логістичні інструменти, удосконалення організаційної структури.

- публікаціями викладачів та їх участю у наукових конференціях шляхом фіксації та поширення наукових розробок у фахових виданнях і на наукових конференціях, де вони проходять рецензування, експертну оцінку та публічне обговорення. Завдяки відкритому доступу матеріали використовуються науковцями, а також практиками - для застосування ефективних інструментів менеджменту в господарській діяльності. Це підтверджує практичну значущість дослідження та його вплив на розвиток професійного середовища. (<https://journal.udau.edu.ua/assets/files/106.2/42.pdf>, <https://lib.udau.edu.ua/handle/123456789/11023> <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5638>).

- Значущість результатів наукової діяльності викладачів кафедри полягає у розширенні та зміцненні взаємодії зі стейкхолдерами з метою підвищення ефективності освітнього процесу та систем менеджменту підприємств, що підтверджується практичною апробацією та комерціалізацією розроблених ними методичних і прикладних рекомендацій (<https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/akti-vprovadzh/akt-prijmannya-peredachi-vikonanih-robit.pdf>, https://mzedl.udau.edu.ua/assets/files/zobrazhennya_viber_2025-11-21_09-44-18-434.pdf).