

## Аналіз освітньої та/або професійної кваліфікації

Малярчук Н.М.

кафедри менеджменту за 2021-2025 рр.

### 1. Відповідність освітньої та/або професійної кваліфікації Малярчук Н.М. освітнім компонентам, що викладаються:

№	Показник	Фактичні дані
1	Документ про вищу освіту	Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет» 2005р., бакалавр за спеціальністю «Економіка і підприємництво» КВ№37657359 Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет» 2011р., спеціаліст за спеціальністю «Економіка підприємництва» КВ№39988065 Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини 2019р., магістр за спеціальністю «Підприємництво торгівля та біржова діяльність» М19№201162
2	Присудження наукового ступеня (однакова за змістом спеціальність (предметна спеціальність, спеціалізація)	Кандидат економічних наук, Спеціальність: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (Диплом ДК № 063164, виданий 30.11.2021) Тема дисертаційної роботи «Формування стратегії розвитку суб'єктів туристичного підприємництва територіальних громад»
3	Наявність досвіду професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	ФОП Малярчук Н.М. дата реєстрації 16.06.2017р., реєстраційний номер: 20250000000013745

4	Керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю, що була захищена в Україні або за кордоном	
5	Наявність не менше п'яти публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection, протягом останніх п'яти років	<p><i>Статті, що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</i></p> <p>1. Rezhnik N., Kosmidailo I., Bobko V., Lohinova O., <b>Maliarchuk N.</b>, Kolotukha S., Havryliuk Yu. Strategic Management of Innovative Development of Agricultural Enterprises in the Modern Marketing Environment. Digital Horizons: Reimagining Business in the Tech Era : proceedings of ICBT 2025 / eds. A. Bahaeddin, A. Hamdan. Lecture Notes in Networks and Systems, vol. 1570. Cham : Springer, 2026. P. 401–411. DOI: <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-032-00329-4_37">https://doi.org/10.1007/978-3-032-00329-4_37</a></p> <p><i>Статті що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України</i></p> <p>1. Maliarchuk N. M., Podzihun S. M. Peculiarities of developing a strategy for the development of tourism entrepreneurship entities of territorial communities . <i>International periodic scientific journal «Modern engineering and innovative technologies»</i>. 2022. Issue 22. Part 2. URL: <a href="https://www.moderntechno.de">https://www.moderntechno.de</a></p> <p>2. Малярчук, Н. М., &amp; Чирва, О. Г. (2022). Проблеми та перспективи розвитку незвичайних видів туризму на території України після закінчення російсько-української війни на прикладі військового туризму. <i>Економічні горизонти</i>, (4(22)), 34–42. <a href="https://doi.org/10.31499/2616-5236.4(22).2022.267014">https://doi.org/10.31499/2616-5236.4(22).2022.267014</a></p> <p>3. Подзігун, С., Малярчук, Н., &amp; Любимий, О. (2023). Управління інформаційно-комунікаційною політикою в сфері туризму. <i>Економіка та</i></p>

суспільство, (53). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-49>

4.Podzihun S. M., Maliarchuk N. M. Peculiarities of using marketing communications in the field of tourism. «*Modern engineering and innovative technologies*». 2023. Issue 28. Part 4. P. 68 – 73.

5.Малярчук, Н. (2023). Роль диджиталізації у розвитку маркетингу та її вплив на організаційну структуру підприємств. *Sustainable Socio-Economic Development Journal*, 1(3-4), 90–97. [https://doi.org/10.31499/2786-7838.ssedj.2023.1\(3-4\).90-97](https://doi.org/10.31499/2786-7838.ssedj.2023.1(3-4).90-97)

6.Малярчук Н. М. Застосування SMART-технології як універсальної технології постановки цілей в фандрейзингу. *Економічні горизонти*. 2023. №4 (26). С. 110–116. URL : <http://eh.udpu.edu.ua/article/view/292675>

7.Малярчук, Н. (2024). Сучасні виклики та можливості управління персоналом. *Економічні горизонти*, (2-3(28), 294–301. [https://doi.org/10.31499/2616-5236.3\(28\).2024.312411](https://doi.org/10.31499/2616-5236.3(28).2024.312411)

8.Лутай, Л. А., & Малярчук, Н. М. (2025). HR-технології: ефективна адаптація та мотивація через цифрові платформи. *Актуальні питання економічних наук*, (11). URL:<https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/545>

DOI:<https://doi.org/10.5281/zenodo.15578801> Article ID 545

9.Малярчук, Н. (2025). Ефективна адаптація працівників, як основа забезпечення продуктивності підприємства. *Економічні горизонти*, (2(31), 118–126. [https://doi.org/10.31499/2616-5236.2\(31\).2025.330812](https://doi.org/10.31499/2616-5236.2(31).2025.330812)

10. Малярчук, Н. М. (2025). Особливості адаптації персоналу аграрних підприємств в умовах сезонності та нестабільності ринку праці. *Економічний простір*, (205), 132–138. <https://doi.org/10.30838/EP.205.132-138>

12.Подзігун, С., Малярчук, Н., & Литвин, О. (2026). Формування інтегрованої цифрової екосистеми як фактор підвищення ефективності

		управління проєктними командами. <i>Сталий розвиток економіки</i> , (1 (58), 671-678. <a href="https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-88">https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-88</a>
--	--	---

**Висновок: освітня та/або професійна кваліфікація Малярчук Н.М. відповідає освітнім компонентам.**

**2. Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років (науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов)**

№	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection	<p><i>Статті, що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</i></p> <p>1. Rezhnik N., Kosmidailo I., Bobko V., Lohinova O., <b>Maliarchuk N.</b>, Kolotukha S., Havryliuk Yu. Strategic Management of Innovative Development of Agricultural Enterprises in the Modern Marketing Environment. Digital Horizons: Reimagining Business in the Tech Era : proceedings of ICBT 2025 / eds. A. Bahaaeddin, A. Hamdan. Lecture Notes in Networks and Systems, vol. 1570. Cham : Springer, 2026. P. 401–411. DOI: <a href="https://doi.org/10.1007/978-3-032-00329-4_37">https://doi.org/10.1007/978-3-032-00329-4_37</a></p> <p><i>Статті що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України</i></p> <p>1.Maliarchuk N. M., Podzihun S. M. Peculiarities of developing a strategy for the development of tourism entrepreneurship entities of territorial communities . <i>International periodic scientific journal «Modern engineering and innovative technologies»</i>. 2022. Issue 22. Part 2. URL: <a href="https://www.moderntechno.de">https://www.moderntechno.de</a></p> <p>2.Малярчук, Н. М., &amp; Чирва, О. Г. (2022). Проблеми та перспективи розвитку незвичайних видів туризму на території України після закінчення російсько-української війни на прикладі військового туризму. <i>Економічні горизонти</i>, (4(22), 34–42. <a href="https://doi.org/10.31499/2616-5236.4(22).2022.267014">https://doi.org/10.31499/2616-5236.4(22).2022.267014</a></p>

3.Подзігун, С., Малярчук, Н., & Любивий, О. (2023). Управління інформаційно-комунікаційною політикою в сфері туризму. *Економіка та суспільство*, (53). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-49>

4.Podzihun S. M., Maliarchuk N. M. Peculiarities of using marketing communications in the field of tourism. «*Modern engineering and innovative technologies*». 2023. Issue 28. Part 4. P. 68 – 73.

5.Малярчук, Н. (2023). Роль диджиталізації у розвитку маркетингу та її вплив на організаційну структуру підприємств. *Sustainable Socio-Economic Development Journal*, 1(3-4), 90–97. [https://doi.org/10.31499/2786-7838.ssedj.2023.1\(3-4\).90-97](https://doi.org/10.31499/2786-7838.ssedj.2023.1(3-4).90-97)

6.Малярчук Н. М. Застосування SMART-технології як універсальної технології постановки цілей в фандрейзингу. *Економічні горизонти*. 2023. №4 (26). С. 110–116. URL : <http://eh.udpu.edu.ua/article/view/292675>

7.Малярчук, Н. (2024). Сучасні виклики та можливості управління персоналом. *Економічні горизонти*, (2-3(28)), 294–301. [https://doi.org/10.31499/2616-5236.3\(28\).2024.312411](https://doi.org/10.31499/2616-5236.3(28).2024.312411)

8.Лутай, Л. А., & Малярчук, Н. М. (2025). HR-технології: ефективна адаптація та мотивація через цифрові платформи. *Актуальні питання економічних наук*, (11). URL:<https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/545>

DOI:<https://doi.org/10.5281/zenodo.15578801> Article ID 545

9.Малярчук, Н. (2025). Ефективна адаптація працівників, як основа забезпечення продуктивності підприємства. *Економічні горизонти*, (2(31)), 118–126. [https://doi.org/10.31499/2616-5236.2\(31\).2025.330812](https://doi.org/10.31499/2616-5236.2(31).2025.330812)

		<p>10. Малярчук, Н. М. (2025). Особливості адаптації персоналу аграрних підприємств в умовах сезонності та нестабільності ринку праці. <i>Економічний простір</i>, (205), 132–138. <a href="https://doi.org/10.30838/EP.205.132-138">https://doi.org/10.30838/EP.205.132-138</a></p> <p>12. Подзігун, С., Малярчук, Н., &amp; Литвин, О. (2026). Формування інтегрованої цифрової екосистеми як фактор підвищення ефективності управління проєктними командами. <i>Сталий розвиток економіки</i>, (1 (58), 671-678. <a href="https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-88">https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-88</a></p>
2	Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір	-
3	Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	-
4	Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних	<p>1. Малярчук Н. М. Стратегічні орієнтири розвитку суб'єктів туристичного підприємництва територіальних громад. <i>Theoretical Foundations in Economics and Management: collective monograph / Toporkova O., Lytovchenk O., – etc. – International Science Group. – Boston : Primedia eLaunch, 2022. 872 p. Available at : <a href="https://doi.org/10.46299/ISG.2022.MONO.ECON.2">DOI – 10.46299/ISG.2022.MONO.ECON.2</a></i></p> <p>2. Малярчук Н. М. Стратегії розвитку суб'єктів туристичного</p>

	вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування	<p>підприємства територіальних громад: монографія. Умань, Візаві, 2024. 146с. (ISBN 978-966-304-525-2)  <a href="https://dspace.udpu.edu.ua/handle/123456789/16879">https://dspace.udpu.edu.ua/handle/123456789/16879</a></p> <p>3. Малярчук Н.М. Тайм-менеджмент : навчальний посібник. Умань, Візаві 2024. 175с. (ISBN 978-966-304-53-6-8). URL:  <a href="https://dspace.udpu.edu.ua/handle/123456789/16878">https://dspace.udpu.edu.ua/handle/123456789/16878</a></p> <p>4. Малярчук Н. М. Сучасні виклики та інноваційні тренди управління персоналом. Інноваційна складова управління економічним розвитком регіонів : монографія / за заг. ред. О. М. Світового. Умань, 2025. С. 179–212 (ISBN 978-617552-949-2)</p>
5	Захист дисертації на здобуття наукового ступеня	Кандидат економічних наук, Спеціальність: 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (Диплом ДК № 063164, виданий 30.11.2021)
6	Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня	-
7	Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	-
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку	Член редакційної колегії наукового журналу «Економічні горизонти» включеного до Переліку наукових фахових видань України, категорія Б <a href="http://eh.udpu.edu.ua/about/editorialTeam">http://eh.udpu.edu.ua/about/editorialTeam</a>

	фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	
9	Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)	-
10	Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;	-
11	Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років,	

	що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	
12	Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій	<p>1. Малярчук Н. М., Герун Р. Вплив штучного інтелекту на динаміку сучасного бізнесу. Актуальні питання розвитку економіки: світові та національні аспекти : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Умань, 21 трав. 2024 р.) / МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Навч.- наук. ін.-т екон. та бізнес-освіти та [ін.] ; [голов. ред. М. А. Слатвінський; редкол. І. А. Бержанір, Н. І. Гвоздей]. – Умань : Візаві, 2024. С. 41-44</p> <p>2. Малярчук Н. М. Роль етики та соціальної відповідальності у сучасному маркетингу. Актуальні питання розвитку економіки: світові та національні аспекти : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Умань, 21 трав. 2024 р.) / МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Навч.- наук. ін.-т екон. та бізнес-освіти та [ін.] ; [голов. ред. М. А. Слатвінський; редкол. І. А. Бержанір, Н. І. Гвоздей]. – Умань : Візаві, 2024. С. 85-89</p> <p>3. Козарезов Є., Малярчук Н.М. Методи впорядкування планів робочого часу. Конкурентоспроможна модель інноваційного розвитку економіки України : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 07-08 лист. 2024 р. / М-во освіти і науки України, Центральноукраїн. нац. техн. ун-т. — Кропивницький : ЦНТУ, 2024. — 410 с.</p> <p>4. Багнюк В.І. Інноваційний менеджмент на підприємстві. Сучасні проблеми і перспективи економічної динаміки : матеріали XI Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених (м. Умань, 14 листоп. 2024 р.) / МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Навч.-наук. ін.-т екон. та бізнес-освіти та [ін.] ; [голов. ред. М.А. Слатвінський ; редкол.: А.Л. Бержа-</p>

		<p>нір, О.А. Гарник, О.П. Кірдан, С.П. Ткачук]. – Умань : УДПУ, 2024. – 311 с.</p> <p>5. Євтушенко Б.І., Малярчук Н.М., Цифровий розвиток інноваційного бізнесу в післявоєнний час: маркетингові підходи до відновлення. Сучасні проблеми і перспективи економічної динаміки : матеріали XI Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених (м. Умань, 14 листоп. 2024 р.) / МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Навч.-наук. ін-т екон. та бізнес-освіти та [ін.] ; [голов. ред. М.А. Слатвінський ; редкол.: А.Л. Бержанір, О.А. Гарник, О.П. Кірдан, С.П. Ткачук]. – Умань : УДПУ, 2024. – 311 с.</p> <p>6. Бурдейна О. О., Малярчук Н. Н. Роль тайм-менеджменту у забезпеченні балансу між роботою та особистим життям. Актуальні питання розвитку економіки: світові та національні аспекти : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Умань, 21 трав. 2025 р.) / МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Навч.-наук. ін-т екон. та бізнес-освіти та [ін.] ; [голов. ред. М. А. Слатвінський ; редкол. Т. А. Ящук, С. М. Подзигун]. – Умань : Візаві, 2025. – 354 с.</p> <p>7. Михайляк О. Л., Малярчук Н. М. Етика ведення бізнесу. Актуальні питання розвитку економіки: світові та національні аспекти : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Умань, 21 трав. 2025 р.) / МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Навч.-наук. ін-т екон. та бізнес-освіти та [ін.] ; [голов. ред. М. А. Слатвінський ; редкол. Т. А. Ящук, С. М. Подзигун]. – Умань : Візаві, 2025. – 354 с.</p>
13	Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше	-

	50 аудиторних годин на навчальний рік;	
14	<p>Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в</p>	<p>1. Підготовка здобувачки Манелюк А. П. до II Всеукраїнського конкурсу наукових робіт здобувачів вищої освіти та молодих вчених «Бізнес і права людини в Україні: проблеми та рішення під час війни та повоєнного відновлення». Тема наукової роботи «Забезпечення екологічної безпеки у господарській діяльності під час актів воєнного тероризму на Запорізькій АЕС в період березня-серпня 2022 року»</p> <p>2. Підготовка здобувача Вашишина О. О. до III Всеукраїнського конкурсу наукових робіт здобувачів вищої освіти та молодих вчених «Бізнес і права людини в Україні: проблеми та рішення під час війни та повоєнного відновлення» Навчально-наукового інституту економіки та бізнес-освіти Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини. Тема наукової роботи: «Цифровізація інноваційного розвитку бізнесу в повоєнний період: маркетингові аспекти повоєнного відновлення» (м. Умань, жовтень 2023 року). Науковий керівник: к.е.н., старший викладач Малярчук Н.М.</p>

	<p>Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу</p>	
15	<p>Керівництво школярем, який зайняв призове місце III—IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II—III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів — членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III—IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II—III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів — членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)</p>	-
16-	<p>Це для військових ЗВО</p>	-

18		
19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях	«Об'єднання маркетологів України» посвідчення № 0303, видано 02.09.2023р. дійсне до 31.12.2027р. ГО «Міжнародна фундація науковців та освітян» посвідчення № ES4304 до 01.09.2027
20	Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	ФОП Малярчук Н.М. дата реєстрації 16.06.2017р., реєстраційний номер: 20250000000013745

**Висновок: досягнення у професійній діяльності Малярчук Н.М. підтверджуються виконанням 8 досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов**