

Аналіз освітньої та/або професійної кваліфікації
Жмуденко В.О.
кафедри менеджменту за 2021-2025 рр.

1. Відповідність освітньої та/або професійної кваліфікації Жмуденко В.О. освітнім компонентам, що викладаються:

№	Показник	Фактичні дані
1	Документ про вищу освіту	Уманська сільськогосподарська академія, спеціальність «Менеджмент організацій», кваліфікація – менеджер-економіст <i>(диплом МБ НХ №013216 від 22 червня 2000 р.)</i>
2	Присудження наукового ступеня (однакова за змістом спеціальність (предметна спеціальність, спеціалізація)	Кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством <i>(диплом ДК №007706 від 26 вересня 2012 р.)</i> Доцент кафедри менеджменту організацій, <i>(атестат 12ДЦ №045667 від 15 грудня 2015 р.)</i>
3	Наявність досвіду професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	-
4	Керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю, що була захищена в Україні або за кордоном	-

5	Наявність не менше п'яти публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection, протягом останніх п'яти років	<i>Статті, що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</i> 1. Yuliia Havryliuk, Anna Yakymovska, Nadiia Reznik, Yulia Halahur, Lidiia Klymenko, Viktoriia Zhmudenko, Ischenko Valeriy. Land market in Ukraine: functioning during the military state and its development trends. <i>Part of the book [Artificial Intelligence and Transforming Digital Marketing]</i>. 2024. pp 773–781. https://doi.org/10.1007/978-3-031-35828-9_64 2. Nadiia Reznik, Yuliia Havryliuk, Viktoriia Zhmudenko, Alla Osipova, Liudmyla Dluhoborska, Liudmyla Smoliy. Artificial Intelligence as a Tool of Organization Management. <i>Part of the book [Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape]. Volume 1.</i> 2025. pp. 313–324. https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_25 3. Nadiia Reznik, Yuliia Havryliuk, Maryna Gomeniuk, Oksana Zagorodniuk, Viktoriia Zhmudenko, Yuliya Halahur. Management of the development of organizational culture, leadership and team interaction in conditions of economic instability. <i>Part of the book [Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape]. Volume 1.</i> 2025. pp. 337–346. https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_27 4. Kazimov Rahib, Levitsky, Verniuk Nataliia. Zhmudenko Viktoriia, Varchenko Olga. Improvement of financial mechanisms to support resource conservation in the agricultural sector of Ukraine. <i>Scientific Horizons</i>, 2025, 28(7), с. 201–216. https://doi.org/10.48077/scihor7.2025.201 <i>Статті що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України</i> 5. Чукіна І.В., Жмуденко В. О., Мовчанюк А. В. Формування мотиваційних пріоритетів управління галузевою структурою аграрних підприємств // <i>Електронний журнал «Ефективна економіка»</i>. 2024. №3.. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3344/3380
---	---	--

		6. Жмуденко В. О., Коваленко Л.Г Чукіна І.В. Стратегічне управління розвитком суб'єктів господарювання сфери туризму та готельно-ресторанного господарства. <i>Електронний журнал «Інвестиції: практика та досвід»</i>. № 16. 2024. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4368 7. Жмуденко В. О. Інноваційні аспекти стратегічного розвитку підприємств індустрії туризму та гостинності. <i>Електронний журнал «Ефективна економіка»</i>. № 8. 2024. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4454/4489 8. Жмуденко В.О., Соломчак В.В. Стратегічні підходи до управління якістю продукції та послуг на основі штучного інтелекту. <i>Наукові перспективи: журнал</i>. 2025. № 5(59). С.793-804. http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/24639/24613 9. Дяченко М.І., Жмуденко В.О. Управлінські виклики та стратегічні напрями реформування лісового сектору України в умовах війни // <i>Міжнародне наукове видання «Економічний простір»</i>. 2025. № 202. С. 72-77. https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/07/202-72-77-dyachenko.pdf
--	--	---

Висновок: освітня та/або професійна кваліфікація Жмуденко В.О. відповідає освітнім компонентам.

2. Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років (науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов)

№	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection	<i>Статті, що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</i> 1. Yuliia Havryliuk, Anna Yakymovska, Nadiia Reznik, Yulia Halahur, Lidiia Klymenko, Viktoriia Zhmudenko, Ischenko Valeriy. Land market in Ukraine: functioning during the military state and its development trends. <i>Part of the book [Artificial Intelligence and Transforming Digital Marketing]</i>. 2024. pp 773–781. https://doi.org/10.1007/978-3-031-35828-9_64 2. Nadiia Reznik, Yuliia Havryliuk, Viktoriia Zhmudenko, Alla Osipova, Liudmyla Dluhoborska, Liudmyla Smoliy. Artificial Intelligence as a Tool of Organization Management. <i>Part of the book [Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape]</i>. Volume 1. 2025. pp. 313–324. https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_25 3. Nadiia Reznik, Yuliia Havryliuk, Maryna Gomeniuk, Oksana Zagorodniuk, Viktoriia Zhmudenko, Yuliya Halahur. Management of the development of organizational culture, leadership and team interaction in conditions of economic instability. <i>Part of the book [Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape]</i>. Volume 1. 2025. pp. 337–346. https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_27 4. Kazimov Rahib, Levitsky, Verniuk Nataliia. Zhmudenko Viktoriia, Varchenko Olga. Improvement of financial mechanisms to support resource conservation in the agricultural sector of Ukraine. <i>Scientific Horizons</i>, 2025, 28(7), с. 201–216. https://doi.org/10.48077/scihor7.2025.201

		Статті що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України 5. Чукіна І.В., Жмуденко В. О., Мовчанюк А. В. Формування мотиваційних пріоритетів управління галузевою структурою аграрних підприємств // <i>Електронний журнал «Ефективна економіка»</i>. 2024. №3.. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/3344/3380 6. Жмуденко В. О., Коваленко Л.Г Чукіна І.В. Стратегічне управління розвитком суб'єктів господарювання сфери туризму та готельно-ресторанного господарства. <i>Електронний журнал «Інвестиції: практика та досвід»</i>. № 16. 2024. https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/4368 7. Жмуденко В. О. Інноваційні аспекти стратегічного розвитку підприємств індустрії туризму та гостинності. <i>Електронний журнал «Ефективна економіка»</i>. № 8. 2024. https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4454/4489 8. Жмуденко В.О., Соломчак В.В. Стратегічні підходи до управління якістю продукції та послуг на основі штучного інтелекту. <i>Наукові перспективи: журнал</i>. 2025. № 5(59). С.793-804. http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/24639/24613 9. Дяченко М.І., Жмуденко В.О. Управлінські виклики та стратегічні напрями реформування лісового сектору України в умовах війни // <i>Міжнародне наукове видання «Економічний простір»</i>. 2025. № 202. С. 72-77. https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/07/202-72-77-dyachenko.pdf
2	Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір	-

3	Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	-
4	Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування	1. Жмуденко В.О. Методичні матеріали до семінарських (практичних) занять з дисципліни «Стратегічне управління» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент». Умань: УНУ. 2024. 22 с. 2. Жмуденко В.О. Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Стратегічне управління» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент». Умань: УНУ. 2024. 30 с. 3. Жмуденко В.О. Опорний конспект лекцій з навчальної дисципліни «Стратегічне управління» для здобувачів вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент» освітньої програми «Менеджмент». Умань: УНУ. 2024. 50 с.
5	Захист дисертації на здобуття наукового ступеня	-
6	Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня	-
7	Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених	-

	рад	
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	Керівник науково-дослідної роботи за господарчою тематикою «Розробка рекомендацій щодо удосконалення антикризового управління ТОВ «МАЯК-АГРО» Звенигородського району Черкаської області (договір № 19/25 від 02.07.2025 р.) Виконавець науково-дослідної роботи за господарчою тематикою «Розробка рекомендацій з управління транспортною логістикою ТОВ «МАЙСТЕР-БУД УМАНЬ» (договір № 5 від 01.07.2024 р.)
9	Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)	-

10	Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;	-
11	Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	Наукове консультування ТА «Соната» м. Умань (довідка № 26/01 від 06.06.2024 р.)
12	Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п’яти публікацій	1. Жмуденко В.О. Ефективність управління якістю логістичних послуг [Логістичний менеджмент: проблеми, перспективи та геостратегічні вектори розвитку] : збірник матеріалів V Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, УНУС, 28 березня 2024. Умань: ВПЦ «Візаві», С. 51-53. 2. Жмуденко В.О. Основні інструменти трансформації процесів управління якістю в Україні : зб.матер. XIV всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. [Менеджмент XXI ст.: проблеми і перспективи], 17 жовтня 2024 р. Умань: ВПЦ "Візаві", 2024. С. 103-106. 3. Жмуденко В.О. Роль персоналу у формуванні стратегії розвитку готельно-ресторанного бізнесу : зб.матер. всеукр. наук.-практ. конф. [Стратегічні перспективи туристичної та готельно-ресторанної індустрії в Україні: теорія, практика та інновації розвитку], 31 жовтня 2024 р. Умань: ВПЦ "Візаві", 2024. С. 96-98. 4. Жмуденко В.О. Проблеми сучасного менеджменту : зб.матер. IV всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. [Концептуальні засади формування ефективних механізмів менеджменту та логістики в агропродовольчій сфері], 17 квітня 2025 р. Умань: ВПЦ "Візаві", 2025. С. 68-70. 5. Жмуденко В.О. Безпекові аспекти стратегічного управління агроп-

		родовольчими підприємствами Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство: <i>матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції, 23 вересня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. Том 1. С. 129-132.</i>
13	Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;	-
14	Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став	Керівництво студенткою Мережко Н.О., яка зайняла III місце на Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт зі спеціальності Менеджмент», <i>Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса, 25-27.09.2024.</i>

	призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу	
15	Керівництво школярем, який зайняв призове місце III—IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II—III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів — членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III—IV етапу Всеукраїнських учнівських	-

	олімпіад з базових навчальних предметів чи ІІ—ІІІ етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів — членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)	
16-18	Це для військових ЗВО	-
19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об’єднаннях	Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, м. Київ, <i>(свідоцтво № 586 від 11 жовтня 2019 р.)</i> Член громадської організації «Міжнародна організація науковців та освітян», <i>(сертифікат, 2023 р.)</i> .
20	Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п’яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	-

Висновок: досягнення у професійній діяльності Жмуденко В.О. підтверджуються виконанням 7 досягнень у професійній діяльності за останні п’ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов