

**Аналіз освітньої та/або професійної кваліфікації
Сушецької К.В.
кафедри менеджменту за 2021-2025 рр.**

1. Відповідність освітньої та/або професійної кваліфікації Сушецької К.В. 2 освітнім компонентам, що викладаються:

№	Показник	Фактичні дані
1	Документ про вищу освіту	Диплом магістра з менеджменту зовнішньоекономічної діяльності, Уманський національний університет садівництва, рік закінчення: 2020 рік, М20 №142974
2	Документ про науковий ступінь	Доктор філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», диплом Н24 №004343 від 05 грудня 2024 р., виданий Уманським національним університетом садівництва
3	Наявність досвіду професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності);	-
4	Керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового ступеня за спеціальністю, що була захищена в Україні або за кордоном	-
5	Щонайменше п'ятьма публікаціями у наукових виданнях, які включені до	1.1. <i>Статті, що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core</i>

	переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection, протягом останніх п'яти років	<i>Collection:</i> 1. Sukhetska K., Novak I., Movchaniuk A, Gomeniuk M., Pitel N. Blockchain technologies as a driver of transformation in the agricultural sector. <i>Agricultural and Resource Economics</i>. 2025. Vol. 11. No. 3. Pp. 165–193. https://doi.org/10.51599/are.2025.11.03.06 2. Sukhetska, K. et al. (2024). Use of Artificial Intelligence Tools by Managers to Prevent Crisis Situations. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) <i>Navigating the Technological Tide: The Evolution and Challenges of Business Model Innovation</i>. ICBT 2024. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 1081. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-67437-2_51 3. Sukhetska, K., Aleshkina, L., Movchaniuk, A., Novak, I., and Pitel, N. Directions and recommendations for enterprises to overcome crises using anticipatory teams. <i>Наукові горизонти</i>. № 12 (25). 2022. P. 122-131. DOI: https://doi.org/10.48077/scihor.25(12).2022.122-132 <i>1.2. Статті що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України</i> 1. Сухецька К.В., Новак І.М., Пітель Н.Я. Інвестиційний вимір експортно-імпортової діяльності аграрної галузі України. <i>Бізнес Інформ</i>. 2025. №8. 2. Sukhetska K. Anti-crisis potential of the circular economy for agriculture of Ukraine. <i>Економіка та суспільство</i>. 2025. № 72. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5638 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-22 3. Sukhetska K. The importance of developing a roadmap for anticrisis management in the healthcare sector // <i>International Scientific Journal "Internauka"</i>. Series: "Economic Sciences". – 2024. – № 11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-11-10465
--	--	---

		4. Сухецька К.В. Ефективне управління фінансовими ресурсами аграрних підприємств в умовах кризи. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 104. 2024. С. 36-45. DOI: 10.32782/2415-8240-2024-104-2-36-45 5. Сухецька К.В., Новак І.М. Антисипативне управління аграрними підприємствами під час російсько-української війни. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 101. 2022. С. 45-53. DOI: http://dx.doi.org/10.32782/2415-8240-2022-101-2-45-53 6. Сухецька К.В., Новак І.М. Управління кризовими ситуаціями при слабких сигналах. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 100. 2022. С. 84-91. DOI: http://dx.doi.org/10.31395/2415-8240-2022-100-2-84-90 7. Сухецька К.В., Новак І.М. Методи діагностики банкрутства аграрних підприємств. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 99. 2021. С. 240-247. DOI: http://dx.doi.org/10.31395/2415-8240-2021-99-2-240-247
--	--	--

Висновок: освітня та/або професійна кваліфікація Сухецької К.В. відповідає освітнім компонентам.

2. Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років (науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов)

№	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection	1.1. <i>Статті, що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</i> 1. Sukhetska K., Novak I., Movchaniuk A, Gomeniuk M., Pitel N. Blockchain technologies as a driver of transformation in the agricultural sector. Agricultural and Resource Economics. 2025. Vol. 11. No. 3. Pp. 165–193. https://doi.org/10.51599/are.2025.11.03.06 2. Sukhetska, K. et al. (2024). Use of Artificial Intelligence Tools by Managers to Prevent Crisis Situations. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Navigating the Technological Tide: The Evolution and Challenges of Business Model Innovation. ICBT 2024. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 1081. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-67437-2_51 3. Sukhetska, K., Aleshkina, L., Movchaniuk, A., Novak, I., and Pitel, N. Directions and recommendations for enterprises to overcome crises using anticipatory teams. Наукові горизонти. № 12 (25). 2022. P. 122-131. DOI: https://doi.org/10.48077/scihor.25(12).2022.122-132 1.2. <i>Статті що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України</i> 1. Сухецька К.В., Новак І.М., Пітель Н.Я. Інвестиційний вимір експортно-імпортової діяльності аграрної галузі України. Бізнес Інформ. 2025. №8. 2. Sukhetska K. Anti-crisis potential of the circular economy for

		agriculture of Ukraine. <i>Економіка та суспільство</i>. 2025. № 72. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5638 DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-22 3. Sukhetska K. The importance of developing a roadmap for anticrisis management in the healthcare sector // International Scientific Journal "Internauka". Series: "Economic Sciences". – 2024. – № 11. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2024-11-10465 4. Сухецька К.В. Ефективне управління фінансовими ресурсами аграрних підприємств в умовах кризи. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 104. 2024. С. 36-45. DOI: 10.32782/2415-8240-2024-104-2-36-45 5. Сухецька К.В., Новак І.М. Антисипативне управління аграрними підприємствами під час російсько-української війни. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 101. 2022. С. 45-53. DOI: http://dx.doi.org/10.32782/2415-8240-2022-101-2-45-53 6. Сухецька К.В., Новак І.М. Управління кризовими ситуаціями при слабких сигналах. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 100. 2022. С. 84-91. DOI: http://dx.doi.org/10.31395/2415-8240-2022-100-2-84-90 7. Сухецька К.В., Новак І.М. Методи діагностики банкрутства аграрних підприємств. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 99. 2021. С. 240-247. DOI: http://dx.doi.org/10.31395/2415-8240-2021-99-2-240-247
2	Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або	-

	наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір	
3	Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	1. Антисипативне управління: стійкість і розвиток аграрних підприємств: монографія / К.В. Сухецька. – Умань : Видавець «Сочінський М.М.», 2025. – 185 с. ISBN 978-966-304-579-5
4	Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування	1. Сухецька К.В. Методичні матеріали, завдання та вказівки для самостійної роботи з дисципліни «Управління конфліктами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» денної і заочної форми навчання. Умань, УНУ. 2025. 14 с. 2. Сухецька К.В. Методичні вказівки для підготовки до семінарських та практичних занять з дисципліни «Управління конфліктами» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти ОПП «Менеджмент організацій і адміністрування» денної і заочної форми навчання. Умань, УНУ. 2025. 14 с. 3. Сухецька К.В. Методичні матеріали, завдання та вказівки для самостійної роботи з дисципліни «Ділові комунікації та етика бізнесу» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти ОПП «Готельно-ресторанна справа» денної форми навчання. Умань, УНУ. 2025. 14 с. 4. Сухецька К.В. Методичні вказівки для підготовки до практичних занять з дисципліни «Ділові комунікації та етика бізнесу» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти ОПП «Готельно-ресторанна справа» денної форми навчання. Умань, УНУ. 2025. 11 с.

5	Захист дисертації на здобуття наукового ступеня	Доктор філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент», диплом Н24 №004343 від 05 грудня 2024 р., виданий Уманським національним університетом садівництва
6	Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня	-
7	Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	-
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	-
9	Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти	Експерт НАЗЯВО Протягом 2023-2025 р. участь у 6 експертних комісій

	Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)	
10	Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;	1. Стажування в рамках проекту Erasmus+ KA1 SMT, Пряшівський університет в м. Пряшів, Словаччина (University of Prešov), з 01.05.2024 по 31.05.2024 2. Підвищення кваліфікації на базі Сумського державного університету в рамках проекту Жана Моне «Зміцнення лідерства та спроможності ЄС у сфері науки та інновацій» (навчальний курс «Європейські практики наукової досконалості в цифрову еру») з 13.01.2025 по 07.02.2025 (4 ECTS). Сертифікат № RE25-08 від 07.02.2025
11	Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	-
12	Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних	1. Сухецька К.В. <i>Перспективні моделі антисипативного управління</i>

	(дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій	ня розвитком аграрних підприємств : збірник наукових праць Механізми управління розвитком територій. Житомир, 2021. С.214-218. 2. Сухецька К.В., Новак І.М. <i>Сутність антисипативного управління в аграрному секторі України:</i> матеріали XI Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 21 жовтня 2021 р. Умань, 2021. С. 90-93. 3. Сухецька К.В. <i>Особливості використання антисипативного потенціалу управління в антикризовому менеджменті на аграрних підприємствах :</i> матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 25 лютого 2022 р. Вінниця, 2022. С. 707-709. ISBN 978-966-641-912-8 4. Сухецька К.В. <i>Управління кризовими процесами на аграрних підприємствах :</i> матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 19 лютого 2022 р. Київ, 2022. С. 16-20. ISBN 978-966-992-756-9 5. Сухецька К.В., Новак І.М. <i>Формування систем логістичного обслуговування аграрних підприємств :</i> матеріалів IV Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції, м. Умань, 22 червня 2022 р. Умань: Редакційно-видавничий відділ УНУС, – 2022. – 65 с., С. 10-13. 6. Сухецька К.В. <i>Методи попередження та подолання кризових ситуацій :</i>The 7 th International scientific and practical conference «Eurasian scientific discussions», August 1-3, 2022. Barcelona, Spain.
--	---	--

2022. P. 273-276. ISBN 978-84-15927-32-7

7. **Sukhetska K.V.**, Komisarenko N.O. *Crisis process management at agricultural enterprises* : збірник студентських наукових праць Уманського національного університету садівництва. Умань, 2022. С.112-115.

8. **Сушецька К.В.**, Новак І.М. *Антисипативне управління як інструмент прийняття рішень* : матеріали XII Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 20 жовтня 2022 р. Умань, 2022. С. 100-103.

9. Sukhetska K.V. *The effect of the application of anticipative management methods on the competitiveness of enterprises* : Multidisciplinary conference for young researchers, November 25, 2022. Prague, Czech Republic. 2022. P. 75-76. DOI 10.25140/978-80-213-3242-3-2022

10. Sukhetska K.V. *Theoretical and applied principles of anticipative planning at enterprises* : V International Halich congress on multidisciplinary scientific research, January 15-16, 2023. Istanbul, Turkey. 2023 P. 1441-1445. ISBN: 978-625-6404-44-1

11. **Сушецька К.В.** *Застосування антисипативного регулювання на аграрних підприємствах* : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 2-3 березня 2023 року. Вінниця, 2023. С. 331-333. ISBN 978-966-641-925-8

		12. Сухецька К.В. <i>Розробка дорожньої карти антисипативного управління в аграрних підприємствах</i> : матеріали II Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 23 березня 2023 р. Умань, 2023. С. 99-102. 13. Сухецька К.В., Новак І.М. <i>Вплив штучного інтелекту на ефективність бізнес-процесів</i> : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 20-22 вересня 2023 р. Харків, 2023. С. 154-155. ISBN 978-966-285-721-4 14. Сухецька К.В. <i>Фактори, що вимагають застосування антисипативного управління в аграрному секторі</i> : матеріали XIII Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 18 жовтня 2023 р. Умань, 2023. С. 253-255. 15. Sukhetska K. <i>Problems of functions of agricultural enterprises of Ukraine in conditions of uncertainty of the business environment</i> : The 2nd International scientific and practical conference “Scientific achievements of contemporary society”, September 12-14, 2024. London, United Kingdom. P. 350-353. ISBN 978-92-9472-192-1 16. Сухецька К.В. <i>Цифровізація підприємницької діяльності: шлях до вдосконалення кризового управління аграрних підприємств</i>: матеріали XIV Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 17 жовтня 2024 р.
--	--	--

		Умань, 2024. С. 300-303. 17. Сухецька К.В. <i>Вплив трудової міграції на сталий розвиток країн Європейського Союзу</i> : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 04 лютого 2025 р. Харків 2025. С. 54-58. 18. Сухецька К.В. Криза як стимул трансформації підприємництва в аграрній галузі : матеріали VIII Всеукр. наук.-практ. конф., м. Полтава, 25 березня 2025 р. Полтава, 2025. С. 306-308. 19. Сухецька К.В. Стратегія ESG як фактор забезпечення сталого розвитку аграрного сектора: II Міжнар. наук.-практ. конференція, м. Дніпро, 17 квітня 2025 р. Дніпро : Університет імені Альфреда Нобеля, 2025. С.140-141. 20. Сухецька К.В. Цифровізація логістичних процесів як стратегічний інструмент конкурентоспроможності аграрних підприємств : матеріали IV Всеукр. наук.-практ. Інтернет-конференції, м. Умань, 17 квітня 2025 р. Умань, 2025. С. 145-147.
13	Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;	-
14	Керівництво студентом, який зайняв призове	-

місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді,	
--	--

	чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків головного секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу	
15	Керівництво школярем, який зайняв призове місце III—IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II—III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів — членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III—IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II—III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів — членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)	-
<u>16-18</u>	<u>Це для військових ЗВО</u>	=

19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях	Член «Громадської організації Міжнародна фундація науковців та освітян». Посвідчення № ES2966 Член ГО Прогресильні, сертифікат №1434/25
20	Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	-

Висновок: досягнення у професійній діяльності Сухецької К.В. підтверджуються виконанням 7 досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов

*Під час визначення досягнень у професійній діяльності науково-педагогічного (наукового) працівника можуть зараховуватися досягнення за попередніми місцями роботи, п'ятирічний строк може продовжуватися на час перерви в роботі з об'єктивних причин (соціальна відпустка, академічна відпустка, призов/мобілізація на військову службу чи військова служба за контрактом, тривала непрацездатність тощо).

**Вимога наявності досягнень у професійній діяльності не застосовується до науково-педагогічних (наукових) працівників із стажем науково-педагогічної роботи менше трьох років, працівників, що мають статус учасника бойових дій, а також до фахівців-практиків, які працюють на посадах науково-педагогічних (наукових) працівників на умовах сумісництва в обсязі 0,25 або менше, або 150 годин навчального навантаження на навчальний рік.

***Для закладів вищої освіти, в яких здійснюється підготовка фахівців за мистецькими спеціальностями галузі знань “02 Культура і мистецтво”, спеціальностями “014 Середня освіта (Музичне мистецтво)”, “014 Середня освіта (Образотворче мистецтво)”, замість наукових публікацій у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України, науково-педагогічним (педагогічним) працівникам мистецьких спеціальностей можуть зараховуватися такі оприлюднені здобутки: літературні твори, переклади літературних творів, твори живопису, декоративного мистецтва, архітектури, архітектурні проекти, скульптурні, графічні, фотографічні твори, твори дизайну, музичні твори, аудіо- та відеовороти, передачі (програми) організації мовлення, медіатвори, сценічні постановки, концертні програми (сольні та ансамблеві) кінотвори, анімаційні твори, аранжування творів, рекламні твори.