

«Погоджено»
В.о. ректора Уманського
національного університету
О.О. Ярошівська
" 06 " 2026 р.

«Затверджую»
Директор ТОВ «Авуар» м. Шпола
Черкаської області
М.О. Чернозуб
2026 р.

АКТ впровадження результатів науково-дослідної роботи

Результати кваліфікаційної (дипломної) роботи бакалавра Запісецької Світлани Андріївни «Формування програми антикризових заходів у ТОВ «Авуар» м. Шпола Черкаської області», виконаної в Уманському національному університеті під керівництвом доцента кафедри менеджменту Чукіної Івонни Валеріївни запроваджено у систему менеджменту ТОВ «Авуар» м. Шпола Черкаської області.

1. Вид впровадження: розробка рекомендацій з формування програми антикризових заходів управління діяльністю підприємства.

2. Характер масштабів впровадження: система антикризового управління підприємством.

3. Новизна результатів науково-дослідної роботи: обґрунтовано пропозиції впровадження комплексу антикризових заходів щодо удосконалення системи антикризового управління ТОВ «Авуар» м. Шпола Черкаської області та запропоновано програму їх практичної реалізації, що охоплює фінансові, виробничо-технологічні, логістичні, організаційні та кадрові напрями. Для забезпечення керованості програми антикризових заходів та поетапності її реалізації сформовано план-графік (Road Map) їх впровадження, що дозволяє узгодити строки виконання з ресурсними можливостями підприємства.

4. Економічний ефект: підвищення ефективності антикризового управління, зниження рівня ризиків та зміцнення конкурентних позицій підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища за рахунок впровадження цілісної системи антикризового управління, що має превентивний, а не епізодичний характер.

5. Соціальний ефект: запобігання кризових явищ (мотиваційний підхід).

Запропоновані шляхи удосконалення системи антикризового управління діяльністю підприємства забезпечать сукупний позитивний вплив на ефективність і прибутковість ТОВ «Авуар» м. Шпола Черкаської області.

Від Уманського національного
університету – відповідальна за
впровадження, доцент кафедри
менеджменту

І.В. Чукіна
" 16 " 2026 р.

Від ТОВ «Авуар» м. Шпола
Черкаської області – директор

М.О. Чернозуб
2026 р.