

«Погоджено»
В.о. ректора Уманського
національного університету
О.О. Ярошинська
29 06 2026 р.



«Затверджую»
Директор ТОВ «Світанок-Агросвіт»
Гайсинського району
Вінницької області
О.І. Ковбасюк
26 06 2026 р.



АКТ

впровадження результатів науково-дослідної роботи

Результати кваліфікаційної (дипломної) роботи студента 42-м групи факультету менеджменту Уманського національного університету Ткачова І.П. «Впровадження елементів ризик-менеджменту в управління ТОВ «Світанок-Агросвіт» Гайсинського району Вінницької області», виконаної під керівництвом завідувача кафедри менеджменту Вернюк Н.О. запроваджено у систему управління ТОВ «Світанок-Агросвіт» Гайсинського району Вінницької області.

1. Вид впровадження: розробка рекомендацій з удосконалення управління підприємством.

2. Характер масштабів впровадження: операційна діяльність підприємства.

3. Новизна результатів науково-дослідної роботи: обґрунтовано рекомендацій щодо впровадження елементів ризик-менеджменту в систему управління підприємством. Зокрема, з урахуванням результатів фінансово-господарського аналізу, SWOT- та PEST-аналізів, а також експертної оцінки ймовірності та сили впливу ризиків сформовано матрицю ризиків, що передбачає моделювання можливих варіантів розвитку подій (оптимістичний, реалістичний, песимістичний), з виокремленням переліку конкретних заходів за кожним з варіантів, що сприятимуть мінімізації ризиків операційної діяльності в умовах глобальної нестабільності..

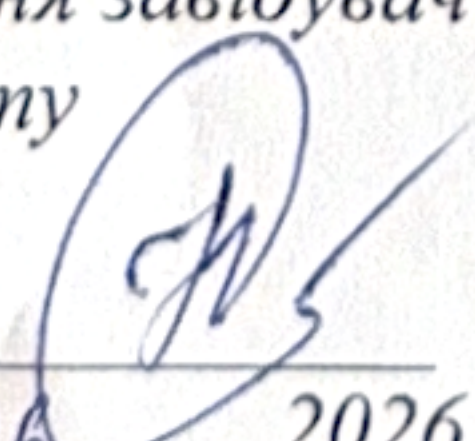
4. Економічний ефект: впровадження елементів ризик-менеджменту дозволяє підвищити фінансову результативність діяльності підприємства. Зокрема, очікується зростання чистого прибутку на 1359 тис. грн та зменшення рівня фінансових втрат від ризиків, що підтверджує економічну доцільність запропонованих заходів, сприятиме підвищенню ефективності діяльності ТОВ «Світанок-Агросвіт» та забезпеченню його сталого розвитку в умовах підвищеної невизначеності.

5. Соціальний ефект: підвищення якості управління підприємством, організації бізнес-процесів та управлінської культури.

Комплексна оцінка економічних і управлінських результатів запровадження елементів ризик-менеджменту свідчить про сукупний позитивний вплив на ефективність управління ТОВ «Світанок-Агросвіт», а формування системного підходу до управління ризиками сприяє зниженню суб'єктивності управлінських рішень та підвищенню відповідальності персоналу.

Від Уманського національного
університету – відповідальна за
впровадження завідувач кафедри
менеджменту

Н.О. Вернюк
29 06 2026 р.



Від ТОВ «Світанок-Агросвіт»
Гайсинського району Вінницької
області – головний

О.С. Семчук
21 06 2026 р.

