

Аналіз освітньої та/або професійної кваліфікації

Білошкурська Н. В.

кафедри менеджменту за 2022-2026 рр.

1. Відповідність освітньої та/або професійної кваліфікації Білошкурської Н. В. освітнім компонентам, що викладаються:

№	Показник	Фактичні дані
1	Документ про вищу освіту	1. Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет», спеціальність «Фінанси», кваліфікація – спеціаліст з фінансів (<i>диплом з відзнакою КВ № 32486775 від 15 червня 2007 р.</i>) 2. Уманський державний педагогічний університет імені Павла Тичини, спеціальність «Маркетинг», кваліфікація – спеціаліст з маркетингу (<i>диплом з відзнакою С16 № 089619 від 30 червня 2016 р.</i>)
2	Присудження наукового ступеня (однакова за змістом спеціальність (предметна спеціальність, спеціалізація)	Кандидат економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) (<i>диплом ДК № 015350 від 4 липня 2013 р.</i>) Доцент кафедри менеджменту та управління бізнесом (<i>атестат 12ДЦ № 045653 від 15 грудня 2015 р.</i>)
3	Наявність досвіду професійної діяльності (заняття) за відповідним фахом (спеціальністю, спеціалізацією) не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	-
4	Керівництво (консультування) дисертації на здобуття наукового	-

	<p>ступеня за спеціальністю, що була захищена в Україні або за кордоном</p>	
<p>5</p>	<p>Наявність не менше п'яти публікацій у наукових виданнях, які включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection, протягом останніх п'яти років</p>	<p><i>Статті, що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Biloshkurska N., Omelyanenko V., Yemets O., Braslavska O., Matkovskiy P., Omelianenko O., Korniienko T.</u> Comprehensive human security assessment in sustainable regional development: Insights for innovation policy. <i>European Journal of Sustainable Development Research</i>. 2025. Vol. 9. No. 4. em0315. DOI: https://doi.org/10.29333/ejosdr/16572 (<i>Scopus Q3</i>) 2. Auliah A., Prayitno G., Ari I. R. D., Adrianto D. W., Subagiyo A., <u>Biloshkurska N. V.</u>, Ismaili H. The role of community social capital and collective action in the development of sustainable tourism. <i>International Social Science Journal</i>. 2025. Vol. 75. No. 256. P. 311–325. DOI: https://doi.org/10.1111/issj.12554 (<i>Scopus Q2</i>) 3. Omelyanenko V., Pidorycheva I., Omelianenko O., Biloshkurskiy M., <u>Biloshkurska N.</u>, & Samoday V. Strategic aspects of application of smart city concept for recovery of Ukrainian industry. <i>2024 47th MIPRO ICT and Electronics Convention (MIPRO)</i>. Opatija, Croatia, 20–24 May 2024. P. 1883–1887. DOI: https://doi.org/10.1109/mipro60963.2024.10569969 (<i>Scopus</i>). <p><i>Статті що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Olubiyi T., <u>Biloshkurska N.</u> Digitalization of management processes in enterprises: implications for efficiency, innovation and resilience in the digital economy. <i>Філософія та управління</i>. 2026. № 1(17). С. 180–187. DOI: https://doi.org/10.70651/3041-248X/2026.1.14 5. Білошкурська Н. В. Сучасні тенденції маркетингового ціноутворення логістичних послуг. <i>Соціальний розвиток: економіко-правові проблеми</i>.

2025. № 4. С. 129–138. DOI: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.4.16>
6. Паймаш Г., Білошкурська Н., Кoberнюк С. Цифрова стратегія розвитку компанії в умовах конкуренції. *Соціальний розвиток: економіко-правові проблеми*. 2025. № 1. С. 45–55. DOI: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.1.06>
7. Гбур З., Білошкурська Н. Роль трансформаційного лідерства у сприянні організаційним інноваціям. *Публічне управління і політика*. 2025. № 1(5). С. 39–46. DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.1.05>
8. Подзігун С. М., Білошкурська Н. В., Омеляненко В. А., Корнеева О. О. Аналіз конкурентоспроможності мобільних операторів України на основі бенчмаркінгу: оцінка ринку та формування інноваційного бізнес-середовища. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2024. № 11. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13937048>
9. Білошкурська Н. В., Гуменюк А. В. Аналіз ролі і місця маркетингу в просуванні освітніх послуг: інноваційний аспект. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Том 8. № 3. С. 64–69. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-3-9>
10. Гуменюк А. В., Білошкурська Н. В. Шляхи удосконалення логістичної діяльності підприємств. *Modeling the development of the economic*. 2023. № 3. С. 14–19. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-9-2>
11. Благун І. І., Нянько Л. Ю., Білошкурська Н. В. Просування банківських послуг з використанням соціальної мережі Instagram. *Актуальні проблеми розвитку економіки регіону*. 2023. Том 1. № 19. С. 126–132. DOI: <https://doi.org/10.15330/apred.1.19.126-132>
12. Білошкурський М. В., Корнієнко Т. О., Білошкурська Н. В., Плещ І. І. Детермінанти сталого розвитку старопромислового регіону. *Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»*. Березень 2022. № 24(52). С. 77–82. DOI: [https://doi.org/10.25264/2311-5149-2022-24\(52\)-77-82](https://doi.org/10.25264/2311-5149-2022-24(52)-77-82)

		13. Щур Р. І., Плєць І. І., Мацьків В. В., Білошкурська Н. В. Застосування досвіду європейських країн щодо здійснення фінансового контролю за діяльністю територіальних громад в Україні. <i>Актуальні проблеми розвитку економіки регіону</i> . 2022. Том 2. № 18. С. 64–73. DOI: https://doi.org/10.15330/apred.2.18.64-73
--	--	--

Висновок: освітня та/або професійна кваліфікація Білошкурської Н. В. відповідає освітнім компонентам.

2. Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років (науково-педагогічні, педагогічні та наукові працівники, які забезпечують освітній процес, повинні мати не менше чотирьох досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов)

№	Показник	Фактичні дані
1	Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection	<p><i>Статті, що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. <u>Biloshkurska N.</u>, Omelyanenko V., Yemets O., Braslavskaya O., Matkovskiy P., Omelianenko O., Korniienko T. Comprehensive human security assessment in sustainable regional development: Insights for innovation policy. <i>European Journal of Sustainable Development Research</i>. 2025. Vol. 9. No. 4. em0315. DOI: https://doi.org/10.29333/ejosdr/16572 (<i>Scopus Q3</i>) 2. Auliah A., Prayitno G., Ari I. R. D., Adrianto D. W., Subagiyo A., <u>Biloshkurska N. V.</u>, Ismaili H. The role of community social capital and collective action in the development of sustainable tourism. <i>International Social Science Journal</i>. 2025. Vol. 75. No. 256. P. 311–325. DOI: https://doi.org/10.1111/issj.12554 (<i>Scopus Q2</i>) 3. Omelyanenko V., Pidorycheva I., Omelianenko O., Biloshkurskiy M., <u>Biloshkurska N.</u>, & Samoday V. Strategic aspects of application of smart city concept for recovery of Ukrainian industry. <i>2024 47th MIPRO ICT and Electronics Convention (MIPRO)</i>. Opatija, Croatia, 20–24 May 2024. P. 1883–1887. DOI: https://doi.org/10.1109/mipro60963.2024.10569969 (<i>Scopus</i>). <p><i>Статті що надруковані у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України</i></p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Olubiyi T., <u>Biloshkurska N.</u> Digitalization of management processes in enterprises: implications for efficiency, innovation and

resilience in the digital economy. *Філософія та управління*. 2026. № 1(17). С. 180–187. DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-248X/2026.1.14>

5. Білошкурська Н. В. Сучасні тенденції маркетингового ціноутворення логістичних послуг. *Соціальний розвиток: економіко-правові проблеми*. 2025. № 4. С. 129–138. DOI: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.4.16>

6. Паймаш Г., Білошкурська Н., Кобернюк С. Цифрова стратегія розвитку компанії в умовах конкуренції. *Соціальний розвиток: економіко-правові проблеми*. 2025. № 1. С. 45–55. DOI: <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2025.1.06>

7. Гбур З., Білошкурська Н. Роль трансформаційного лідерства у сприянні організаційним інноваціям. *Публічне управління і політика*. 2025. № 1(5). С. 39–46. DOI: <https://doi.org/10.70651/3041-2498/2025.1.05>

8. Подзігун С. М., Білошкурська Н. В., Омеляненко В. А., Корнеєва О. О. Аналіз конкурентоспроможності мобільних операторів України на основі бенчмаркінгу: оцінка ринку та формування інноваційного бізнес-середовища. *Здобутки економіки: перспективи та інновації*. 2024. № 11. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.13937048>

9. Білошкурська Н. В., Гуменюк А. В. Аналіз ролі і місця маркетингу в просуванні освітніх послуг: інноваційний аспект. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2023. Том 8. № 3. С. 64–69. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-3-9>

10. Гуменюк А. В., Білошкурська Н. В. Шляхи удосконалення логістичної діяльності підприємств. *Modeling the development of the economic*. 2023. № 3. С. 14–19. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-9-2>

		<p>11. Благун І. І., Нянько Л. Ю., Білошкурська Н. В. Просування банківських послуг з використанням соціальної мережі Instagram. <i>Актуальні проблеми розвитку економіки регіону</i>. 2023. Том 1. № 19. С. 126–132. DOI: https://doi.org/10.15330/apred.1.19.126-132</p> <p>12. Білошкурський М. В., Корнієнко Т. О., Білошкурська Н. В., Плєць І. І. Детермінанти сталого розвитку старопромислового регіону. <i>Наукові записки Національного університету «Острозька академія». Серія «Економіка»</i>. Березень 2022. № 24(52). С. 77–82. DOI: https://doi.org/10.25264/2311-5149-2022-24(52)-77-82</p> <p>13. Щур Р. І., Плєць І. І., Мацьків В. В., Білошкурська Н. В. Застосування досвіду європейських країн щодо здійснення фінансового контролю за діяльністю територіальних громад в Україні. <i>Актуальні проблеми розвитку економіки регіону</i>. 2022. Том 2. № 18. С. 64–73. DOI: https://doi.org/10.15330/apred.2.18.64-73</p>
2	<p>Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір</p>	-
3	<p>Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)</p>	<p>Білошкурська Н. В. Інноваційні підходи до системи оцінювання безпеки людини на регіональному рівні. <i>Інноваційна складова управління економічним розвитком регіонів</i> : монографія / [Н. В. Білошкурська, А. В. Гуменюк, О. В. Гарматюк [та ін.] ; за заг. ред. проф. О. М. Світового ; МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини. Вінниця : ТВОРИ, 2025 С. 6–42. URL: https://dspace.udpu.edu.ua/handle/123456789/18804 2 д. а. (Схвалено вченою радою Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини, Протокол № 9 від 25 листопада 2025 року)</p>

4	<p>Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/ робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з навчальної дисципліни «Логістика» / Н. В. Білошкурська (укладач). Умань : УДПУ, 2025. 40 с. 2. Методичні рекомендації до проведення практичних занять з навчальної дисципліни «Логістика» / Н. В. Білошкурська (укладач). Умань : УДПУ, 2025. 56 с. 3. Методичні рекомендації щодо забезпечення самостійної роботи здобувачів вищої освіти спеціальності 075 Маркетинг з навчальної дисципліни «Маркетинг послуг» / Н. В. Білошкурська (укладач). Умань : УДПУ, 2025. 42 с. 4. Методичні рекомендації до виконання практичних занять з навчальної дисципліни «Маркетинг послуг» для здобувачів вищої освіти спеціальності 075 «Маркетинг» / Н. В. Білошкурська (укладач). Умань : УДПУ, 2025. 63 с. 5. Методичні рекомендації щодо організації самостійної роботи з дисципліни «Маркетингове ціноутворення» здобувачів вищої освіти спеціальності 075 Маркетинг / Н. В. Білошкурська (укладач). Умань : УДПУ, 2025. 23 с. 6. Методичні рекомендації до практичних занять з дисципліни «Маркетингове ціноутворення» здобувачів вищої освіти спеціальності 075 Маркетинг / Н. В. Білошкурська (укладач). Умань : УДПУ, 2025. 29 с. 7. Методичні рекомендації до виконання практичних занять з навчальної дисципліни «Ціноутворення» / Н. В. Білошкурська (укладач). Умань: УДПУ, 2025. 30 с. 8. Ціноутворення (Методичні вказівки до розв'язування задач для здобувачів вищої освіти галузі знань 24 Сфера обслуговування) /

		Н. В. Білошкурська (укладач). Умань : УДПУ, 2025.79 с.
5	Захист дисертації на здобуття наукового ступеня	-
6	Наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня	-
7	Участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	-
8	Виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах	<p>1. Стратегічне проектування інноваційного бізнес-середовища для зміцнення безпеки людини в умовах воєнного та післявоєнного стану. Номер державної реєстрації: 0123U101614. (2023 –2025), виконавець.</p> <p>2. Член редакційної колегії наукового журналу «Економічні горизонти», включеного до Переліку наукових фахових видань України – категорія «Б» (Наказ МОНУ № 1218 від 07.11.2018) з вересня 2017 року. URL: http://eh.udpu.edu.ua/about/editorialTeam</p> <p>3. Член редакційної колегії і рецензент статей з маркетингу “Qubahan Academic Journal” (ISSN 2709-8206; DOI: 10.48161; Дахук, Курдистан, Ірак). URL: https://journal.qubahan.com/index.php/qaj/about/editorialTeam (Scopus)</p> <p>4. Член редакційної колегії “Cosmos An International Journal of Management” (ISSN 2278-1218; DOI: 10.46360; Газіабад, Уттар-Пардеш, Індія). URL: https://cosmosmgmtjournal.in/editorial-board/</p> <p>5. Член редакційної колегії “Journal of Regional and Rural Studies” (ISSN 2988-4799; DOI: 10.21776; Маланг, Східна Ява, Індонезія). URL: https://rrs.ub.ac.id/index.php/rrs/about/editorialTeam</p>

9	Робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)	-
10	Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”;	-
11	Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	-
12	Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю	1. Zavorodnya L., <u>Biloshkurska N.</u> Event marketing as an innovative sales tool. European Journal of Inderdisciplinary Issues. 2024. No. 1. P. 29–40. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.13950489 (Польща) 2. Aprilia E., Prayitno G., Usman F., <u>Biloshkurska N. V.</u> , Siankwilim-

	не менше п'яти публікацій	<p>ba E., Simamba H. (2023). Social capital and community participation in the development of the aquaculture center in Soko Village-Indonesia. <i>Journal of Regional and Rural Studies</i>. 2023. Vol. 1. No. 1. P. 6–14. DOI: https://doi.org/10.21776/rrs.v1i1.3</p> <p>3. Karpiak M., Popadynets N., Nazarkevych O., Biloshkurskyi M., Biloshkurska N. Labor Productivity as a Key Determinant of the Multifactor Productivity Model in the Conditions of Globalization Spread. <i>Perspectives – Journal on Economic and Social Issues</i>. 2023. Vol. 9. No. 2. P. 92–108. URL: http://perspectives-ism.eu/contents/2-2023/2-2023-092-karpiak/</p> <p>4. Biloshkurska, N., Biloshkurskyi, M., Popadynets, N., Plets, I., & Karpyak, M. Impact of unemployment on socio-economic development of Poland and Ukraine: Governance aspects. <i>Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej. Zarządzanie</i>, (2023). No. 50. P. 31–45. DOI: https://doi.org/10.17512/znpcz.2023.2.03</p> <p>5. Biloshkurska, N., Korniienko, T., Biloshkurskyi, M. Sustainable development potential of an old industrial region: The case of Ukraine. <i>Zeszyty Naukowe Politechniki Częstochowskiej. Zarządzanie – Research Reviews of Czestochowa University of Technology. Management</i>. 2022. No. 46. P. 22–31. DOI: https://doi.org/10.17512/znpcz.2022.2.02</p>
13	Проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік;	-
14	Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або	<p>1. Керівник постійно діючого студентського наукового гуртка «Актуальні проблеми маркетингової політики ціноутворення» ННІ економіки та бізнес-освіти.</p> <p>2. Керівництво студенткою Тамілою Оратівською, яка з</p>

робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною групою; керівництво студентом, який став призером або лауреатом Міжнародних, Всеукраїнських мистецьких конкурсів, фестивалів та проектів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі міжнародних, всеукраїнських мистецьких конкурсів, інших культурно-мистецьких проектів (для забезпечення провадження освітньої діяльності на третьому (освітньо-творчому) рівні); керівництво здобувачем, який став призером або лауреатом міжнародних мистецьких конкурсів, фестивалів, віднесених до Європейської або Всесвітньої (Світової) асоціації мистецьких конкурсів, фестивалів, робота у складі організаційного комітету або у складі журі зазначених мистецьких конкурсів, фестивалів); керівництво студентом, який брав участь в Олімпійських, Паралімпійських іграх, Всесвітній та Всеукраїнській Універсіаді, чемпіонаті світу, Європи, Європейських іграх, етапах Кубка світу та Європи, чемпіонаті України; виконання обов'язків тренера, помічника тренера національної збірної команди України з видів спорту; виконання обов'язків

конкурсною роботою «Стратегічне управління підприємством агробізнесу в умовах інклюзивного розвитку» здобула призове місце на I етапі Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт із соціальної та економічної інклюзії (2024 рік).

	голового секретаря, головного судді, судді міжнародних та всеукраїнських змагань; керівництво спортивною делегацією; робота у складі організаційного комітету, суддівського корпусу	
15	Керівництво школярем, який зайняв призове місце III—IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II—III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів — членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III—IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II—III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів — членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)	-
16-18	Це для військових ЗВО	-
19	Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об’єднаннях	<ol style="list-style-type: none"> 1. Членство у вітчизняному науковому товаристві ГО «Об’єднання педагогів і науковців України». 2. Член Глобальної асоціації досліджень мікро-, малих, середніх підприємств та цілей сталого розвитку в країнах, що розвиваються (Global Association for MSMEs and SDGs Research in Developing Countries) м. Джакарта, Індонезія.

20	Досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	-
----	---	---

Висновок: досягнення у професійній діяльності Білошкурської Н. В. підтверджуються виконанням 7 досягнень у професійній діяльності за останні п'ять років, визначених у пункті 38 Ліцензійних умов