

Уманський національний університет садівництва  
Факультет менеджменту  
Кафедра менеджменту  
**Силабус**

| <b>1. Базова інформація про дисципліну</b>           |  |
|--|--|
| <b>Назва дисципліни</b>                              | Аграрний менеджмент  |
| <b>Рівень вищої освіти</b>                           | Перший (бакалаврський)   |
| <b>Галузь знань</b>                                  | 07 «Управління та адміністрування»   |
| <b>Спеціальність</b>                                 | 073 «Менеджмент»   |
| <b>Освітня програма</b>                              | «Менеджмент»   |
| <b>Семестр</b>                                       | 7  |
| <b>Факультет</b>                                     | Менеджменту  |
| <b>Курс</b>  | 4  |
| <b>Анотація курсу</b>                                | В курсі «Аграрний менеджмент» на основі узагальнення фундаментальних надбань світової економічної думки і практики господарювання розглядаються теоретико-методологічні аспекти аграрного менеджменту та особливості його розвитку в умовах трансформаційних перетворень.  |
| <b>Сторінка курсу в MOODLE</b>                       | <a href="https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=883">https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=883</a>  |
| <b>Мова викладання</b>                               | Українська   |
| <b>Лектор курсу</b>                                  | Школьний Олександр Олексійович, д.е.н., професор кафедри менеджменту<br><a href="https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobotniki/shkolnyi-oleksandr-oleksiovych.html">https://mzedl.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/vikladachi-ta-spivrobotniki/shkolnyi-oleksandr-oleksiovych.html</a>  |
| <b>Адреса кафедри</b>                                | м. Умань, вул. Інститутська, 1, корпус 4   |
| <b>2. Місце дисципліни в освітній програмі</b>       |  |
| <b>Освітня програма</b>                              | «Менеджмент» <a href="https://ects.udau.edu.ua/ua/informaciya-po-programam/fakultet-menedzhmentu/073-menedzhment-menedzhment-organizacij-i-administruvannya.html">https://ects.udau.edu.ua/ua/informaciya-po-programam/fakultet-menedzhmentu/073-menedzhment-menedzhment-organizacij-i-administruvannya.html</a>   |
| <b><u>Перелік загальних компетентностей (ЗК)</u></b> | - здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях;<br>- навички використання інформаційних і комунікаційних технологій;<br>- здатність до проведення досліджень на відповідному рівні;<br>- цінування та повага різноманітності та мультикультурності;<br>- здатність до безперервного і самостійного навчання та саморозвитку для застосування концептуальних і базових знань в галузі менеджменту.   |
| <b><u>Перелік фахових компетентностей (СК)</u></b>   | - здатність визначати та описувати характеристики організації;<br>- здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища;<br>- здатність визначати перспективи розвитку організації;<br>- здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту;<br>- здатність діяти соціально відповідально і свідомо;<br>- здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту;<br>- здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління;<br>- здатність розробляти практичні рекомендації для формування ефективної сучасної системи аграрного менеджменту;<br>- здатність формувати стратегії розвитку підприємства на основі систематизації й аналізу первинної внутрішньої та зовнішньої інформації |

|  |   |
|--|---|
|  | в умовах активізації міжнародних інтеграційних процесів.  |
| <b>Перелік програмних результатів навчання</b> | - описувати зміст функціональних сфер діяльності організації;<br>- застосовувати методи стратегічного та поточного планування розвитку організацій, визначати пріоритети щодо функціонування аграрних підприємств, зокрема садівничих, на внутрішньому і зовнішньому ринках;<br>- демонструвати навички застосування концептуальних і базових знань в галузі менеджменту для обґрунтування управлінських рішень щодо формування, оптимізації та реорганізації діяльності підприємств аграрного сектору, їх структурних підрозділів та бізнес-процесів.  |
| <b>3. Опис дисципліни</b>                      |   |
| <b>Структура навантаження студентів</b>        | Кількість годин – 90.<br>Кількість кредитів – 3.<br>Кількість лекційних годин – 22 год.<br>Кількість практичних занять – 22 год.<br>Кількість годин для самостійної роботи студентів – 46 год.<br>Форма підсумкового контролю – екзамен.  |
| <b>Методи навчання</b>                         | В процесі викладання дисципліни використовуються такі методи навчання: тематичні та проблемні лекції; практичні та семінарські заняття із проведенням презентацій, дискусій, круглих столів; вирішення професійно-орієнтованих задач; інтерактивні заняття; індивідуальні заняття з підготовкою рефератів, науково-дослідних робіт; розв'язання конкретних ситуацій; консультації з викладачем; самонавчання на основі конспектів, посібників та іншої рекомендованої літератури, навчальних мультимедійних матеріалів, через електронне модульне середовище навчального процесу Moodle.  |
| <b>Мета та завдання</b>                        | <b>Мета вивчення дисципліни</b> – формування у студентів системи знань щодо створення та функціонування підприємств агропродовольчої сфери, формування стратегій конкурентного позиціонування, із урахуванням принципів системного підходу та науково обґрунтованих методологічних засад.<br><b>Завдання дисципліни</b> – ознайомлення з основними теоретико-методологічними принципами аграрного менеджменту; визначення впливу зовнішнього та внутрішнього економічного середовища на ефективність аграрного менеджменту; оволодіння методами організації управління аграрним виробництвом; вивчення методів аналізу процесів прийняття рішень в аграрному менеджменті; ознайомлення з принципами організації управлінської праці в агропродовольчій сфері; вивчення методів управління стратегічними ресурсами аграрних підприємств; оволодіння основними інструментами аграрного менеджменту в сферах бюджетування та контролінгу; освоєння інструментів досягнення ефективності управління аграрними підприємствами, зокрема в сфері контролю за витратами; оволодіння практичними навичками в сферах ризик-менеджменту та управління змінами в аграрних підприємствах; вивчення механізмів управління ланцюгами цінностей в агропродовольчій сфері; дослідження методів управління якістю в агробізнесі; освоєння інструментів глобального менеджменту в агропродовольчій сфері; вивчення принципів соціальної відповідальності при здійсненні управління аграрними підприємствами. |
| <b>4. Зміст дисципліни</b>                     |   |
| <b>Тема 1</b>                                  | Суть аграрного менеджменту  |
| <b>Тема 2</b>                                  | Вплив зовнішнього та внутрішнього економічного середовища на ефективність аграрного менеджменту   |
| <b>Тема 3</b>                                  | Організація управління аграрним виробництвом  |

|                |  |
|----------------|--|
| <b>Тема 4</b>  | Прийняття рішень в аграрному менеджменті   |
| <b>Тема 5</b>  | Організація управлінської праці в агропродовольчій сфері                             |
| <b>Тема 6</b>  | Управління стратегічними ресурсами аграрних підприємств                              |
| <b>Тема 7</b>  | Бюджетування як інструмент досягнення ефективності управління аграрним підприємством |
| <b>Тема 8</b>  | Управління витратами аграрних підприємств  |
| <b>Тема 9</b>  | Управління змінами в аграрних підприємствах  |
| <b>Тема 10</b> | Контроль в аграрному менеджменті   |
| <b>Тема 11</b> | Управління ризиками аграрних підприємств   |
| <b>Тема 12</b> | Управління ланцюгами цінностей в агропродовольчій сфері                              |
| <b>Тема 13</b> | Управління якістю продукції аграрних підприємств                                     |
| <b>Тема 14</b> | Глобальні аспекти аграрного менеджменту  |
| <b>Тема 15</b> | Аграрний менеджмент в контексті соціальної відповідальності                          |

### 5. Політика дисципліни

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| <b>Організація навчання</b>     | Регулярне відвідування лекцій здобувачами, активна їх участь під час опитування на практичних заняттях, ініціативність в обговоренні дискусійних тем, своєчасність виконання самостійної роботи.<br>Організація навчання відбувається згідно розкладу: <a href="http://mkr.udau.edu.ua">http://mkr.udau.edu.ua</a> |
| <b>Методи контролю</b>          | Поточний (модульний) контроль є сумою балів, отриманих здобувачем за виконання завдань.<br>Підсумковий контроль – екзамен.   |
| <b>Академічна доброчесність</b> | Дотримання положень «Кодексу академічної доброчесності УНУС».<br>Доступний за посиланням:<br><a href="https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf">https://mon.udau.edu.ua/assets/files/normativni/kodeks-akademichnoi-dobrochesnosti-unus-2019-1.pdf</a>   |

### 6. Розподіл балів, які отримують здобувачі

| Поточний (модульний) контроль |          |          |                    |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          | Підсум-   | Сума       |
|-------------------------------|----------|----------|--------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|------------|
| Змістовий модуль 1            |          |          | Змістовий модуль 2 |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |          |           |            |
| ЗМ 1                          | ЗМ 2     | ЗМ 3     | ЗМ 4               | ЗМ 5     | ЗМ 6     | ЗМ 7     | ЗМ 8     | ЗМ 9     | ЗМ 10    | ЗМ 11    | ЗМ1 2    | ЗМ1 3    | ЗМ1 4    | ЗМ1 5    | <b>30</b> | <b>100</b> |
| <b>4</b>                      | <b>4</b> | <b>4</b> | <b>4</b>           | <b>4</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> | <b>5</b> |           |            |

### 7. Шкала оцінювання: національна та ECTS

| Сума балів за всі види навчальної діяльності | Оцінка ECTS | Оцінка за національною шкалою                              |   |
|--|-------------|--|---|
|  |             | для екзамену, курсового проекту (роботи), практики         | для заліку  |
| 90 – 100                                     | <b>A</b>    | відмінно   | зараховано  |
| 82-89  | <b>B</b>    | добре  |   |
| 74-81  | <b>C</b>    |  |   |
| 64-73  | <b>D</b>    |  |   |
| 60-63  | <b>E</b>    | задовільно   |   |
| 35-59  | <b>FX</b>   | незадовільно з можливістю повторного складання             | не зараховано з можливістю повторного складання             |
| 0-34   | <b>F</b>    | незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни | не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни |